

**PENGARUH RECRUITMENT, PLACEMENT DAN PENGGUNAAN  
STRUKTUR ORGANISASI FUNGSIONAL TERHADAP PRODUKTIVITAS  
KARYAWAN  
(STUDI PADA PT.WASA MITRA ENGGINEERING CABANG SMELTING  
GRESIK)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)**

**Manajemen**



**OLEH :**

**DIMAS TRI ROMADLONI**  
NIM. 5.15.02.03.0.041

**UNIVERSITAS ISLAM MAJAPAHIT  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
MOJOKERTO  
2019**

**PERNYATAAN**  
**PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya,

Nama : DIMAS TRI ROMADLONI

NIM : 5.15.02.03.0.041

Prodi/Fakultas/Universitas : Manajemen/Ekonomi/Universitas Islam Majapahit

Menyatakan, memberikan izin kepada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit (UNIM) untuk menyimpan, mengalih-media/memformat, merawat, dan mempublikasikan karya ilmiah yang saya susun berupa skripsi/tugas akhir, baik berupa cetak maupun digital, untuk kepentingan pendidikan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat.

Demikian pernyataan ini dibuat sesungguhnya dan tanpa paksaan.

Mojokerto, 12 Agustus 2019

Yang Menyatakan,



DIMAS TRI ROMADLONI

**5.15.02.03.0.041**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi Penelitian dengan Judul

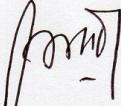
**PENGARUH RECRUITMENT, PLACEMENT DAN PENGGUNAAN STRUKTUR  
ORGANISASI FUNGSIONAL TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN  
(STUDI PADA PT.WASA MITRA ENGGINEERING CABANG SMELTING GRESIK)**

Oleh :

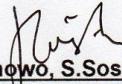
**DIMAS TRI ROMADLONI**  
NIM. 5.15.02.03.0.041

Telah Disetujui untuk Diuji

Pembimbing I,

  
**Eny Setyariningsih, SE., MM**  
NIDN. 0702076901

Pembimbing II,

  
**Kasnowo, S.Sos.I., MM**  
NIDN. 0713038505

Mengetahui, Mojokerto, 28 Oktober 2019

Ketua Program Studi Manajemen

  
**Budi Utami, SE., MM**  
NIDN. 0719097101

## **PERSETUJUAN PENGUJI**

Skripsi Penelitian dengan Judul

**PENGARUH RECRUITMENT, PLACEMENT DAN PENGGUNAAN STRUKTUR  
ORGANISASI FUNGSIONAL TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN  
(STUDI PADA PT.WASA MITRA ENGGINEERING CABANG SMELTING GRESIK)**

Oleh :

**DIMAS TRI ROMADLONI**  
NIM. 5.15.02.03.0.041

Telah Diuji di Depan Dewan Penguji Skripsi

Pada Tanggal 19 November 2019

**Susunan Dewan Penguji**

Tanda Tangan

1. Budi Utami, SE., MM  
NIDN. 0719097101

2. Eny Setyaringsih, SE., MM  
NIDN. 0702076901

3. M. Syamsul Hidayat, SE., MM  
NIDN. 0721057003

## PENGESAHAN

**PENGARUH RECRUITMENT, PLACEMENT DAN PENGGUNAAN STRUKTUR  
ORGANISASI FUNGSIONAL TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN  
(STUDI PADA PT.WASA MITRA ENGGINEERING CABANG SMLETING GRESIK)**

## SKRIPSI

**DIMAS TRI ROMADLONI**  
NIM. 5.15.02.03.0.059

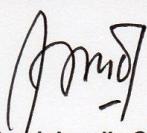
Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji Skripsi  
dan Dinyatakan Diterima sebagai Salah Satu Persyaratan  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M)

Pada Tanggal 28 November 2019

Ditetapkan di : Universitas Islam Majapahit Mojokerto

Tanggal : 28 November 2019

Yang Menetapkan  
Dekan Fakultas Ekonomi  
UNIVERSITAS ISLAM MAJAPAHIT MOJOKERTO

  
Eny Setyariningsih, SE., MM  
NIDN. 07-0207-6901

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : DIMAS TRI ROMADLONI  
Nim : 5.15.02.03.0.041  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH REKRUTMENT, PLACEMENT  
(PENEMPATAN), DAN PENGGUNAAN STRUKTUR  
ORGANISASI FUNGSIONAL TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KARYAWAN (Study Kasus Pada  
Karyawan PT.WASA MITRA ENGGINEERING CABANG  
SMELTING GRESIK)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi/Laporan tugas akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana di atas adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip dan dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan bebas dari unsur plagiarism sesuai UU RI No.1 Tahun 2010 tentang pencegahan dan penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.

Mojokerto, 12 Agustus 2019



DIMAS TRI ROMADLONI

**5.15.02.03.0.041**

## **MOTTO**

“Mereka menertawakanku karena aku berbeda, aku menertawakan mereka  
karena mereka terlihat sama”

Kurt Cobain

“Senajat perang paling mematikan bukanlah sebuah pistol, melainkan  
sebuah ide, bagaimana mungkin kita membiarkan musuh mempunyai pistol  
dengan ide”

Josep Stalin

“Propaganda terbaik bukanlah dengan jalan militer, tetapi melalui sebuah  
buku”

Mao Zeode

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengharapkan Rahmat, Hidayah, dan Ridha Allah SWT, Sang Pencipta, Sang Penguasa, dan Maha Segalanya. Sebagai rasa syukur dan terimakasih yang tulus kupersembahkan karya ini untuk:

### **Kedua Orang Tuaku, Ayahanda dan Ibunda Tercinta**

Terimakasih atas segala pengorbanan yang telah kalian berikan, dimana telah merawat, mengasuh, dan membimbing, memotivasiiku dengan penuh ikhlas dan kesabaran hingga aku dewasa sampai saat ini.Ya Rabb berikanku kesempatan untuk dapat membuktikan kepada mereka bahwa segala pengorbanan yang telah mereka berikan selama ini tidak sia-sia dengan menjadikan diriku yang kecil ini sebagai orang yang sukses kelak dan membahagiakan mereka, Aamiin.

### **Untuk Keluarga Besar**

Terimakasih atas doa, dukungan, dan momen kebersamaan yang selalu kalian hadirkan untuk diriku selama ini. Semoga kita semua selalu dirahmati oleh Allah SWT, Aamiin.

## **ABSTRAK**

**Romadloni,Dimas Tri.** 2019. Pengaruh Recruitment, Placement, dan Penggunaan struktur organisasi Fungsional terhadap Produktivitas Karyawan Studi Pada PT.Wasa Mitra Enggining Smelting Gresik **Skripsi Skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit (UNIM).**

**Pembimbing I : Eny Setyariningsih, SE.,MM**  
**Pembimbing II: Kasnowo,S.Sos.I.,MM**

Pengolahan Sumber Daya Manusia sangat penting bagi perusahaan, karena itu merupakan salah satu faktor penting agar perusahaan dapat mencapai tujuan dengan baik dan efisien. Sumber Daya Manusia haruslah dikembangkan dan diarahkan agar terciptanya produktivitas yang baik bagi perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Recruitment, placement dan penggunaan struktur organisasi fungsional terhadap produktivitas karyawan. .Penelitian ini dilakukan di PT.Wasa Mitra Engineering Smelting atau lebih spesifiknya Jl.Romo Manyar Rejo No.244A, Pulopancikan, kebungson, Kecamatan Gresik, Kabupaten Gresik. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT.Wasa Mitra Engineering Smelting Gresik sebanyak 96 orang dengan teknik stratified random sampling.Jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif, menggunakan propotional random sampling. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda, meliputi uji asumsi klasik yang terdiri dari uji Multikolinieritas, uji Heteroskedasitas, uji Normalitas dan uji Autokorelasi. Uji Hipotesis meliputi uji t dan uji F, dan koefisien determinasi R<sup>2</sup>. Dari hasil analisis secara parsial nilai koefisien regresi sebesar 0,000 lebih kecil dari 0,05, nilai sig kompensasi dan nilai sig pengalaman kerja sebesar 0,001 dan 0,421 lebih kecil dari 0,05. Dari hasil analisis secara simultan, ini berarti hipotesis menyatakan secara simultan memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan.

**Kata kunci : Recruitment, Placement, Penggunaan Struktur Organisasi Fungsional**

## **ABSTRACT**

**Romadloni,Dimas tri.** 2019. The effect of Recruitment, Placement, and Use of Functional Organizational Structures on Employee Productivity *Studying at PT.Wasa Mitra Enggineering Smelting Gresikskripsi thesis Departement of manajemen economic faculty Majapahit Islamic university (UNIM)*

**Mentor I : Eny Setyariningsih, SE.,MM**

**Mentor II: Kasnowo,S.Sos.I.,MM**

Human Resource Processing is very important for the company, because it is one of the important factors so that the company can achieve its goals well and efficiently. Human Resources must be developed and directed in order to create good productivity for the company. This study aims to determine the effect of Recruitment, placement and use of functional organizational structures on employee productivity. This research was conducted at PT.Wasa Mitra Engineering Smelting or more specifically Jl.Romo Manyar Rejo No.244A, Pulopancikan, kebungson, Gresik District, Gresik Regency. The population in this study were all employees of PT. Mitra Mitra Engineering Smelting Gresik as many as 96 people with stratified random sampling techniques. This type of research is quantitative descriptive, using proportional random sampling. Data analysis techniques used multiple linear regression analysis, including the classic assumption test consisting of the multicollinearity test, the heteroscedasticity test, the normality test and the autocorrelation test. Hypothesis tests include the t test and F test, and the coefficient of determination R<sup>2</sup>. From the analysis results partially the regression coefficient value of 0,000 is smaller than 0.05, the value of compensation sig and the value of work experience sig is 0.001 and 0.421 smaller than 0.05. From the results of simultaneous analysis, this means that the hypothesis states that simultaneously it has a significant effect on employee performance.

**Keywords:** Recruitment, placement, use of functional organizational structures

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat karunia, rahmat dan hidayah-Nya yang menyertai penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "Pengaruh RECRUITMENT, *Placement* (penempatan), dan Penggunaan Struktur organisasi Fungsional terhadap Produktivitas Karyawan (Studi kasus pada karyawan PT.Wasa Mitra Enggineering Cabang Smelting Gresik)" skripsi ini di tulis untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit Mojokerto.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang membantu proses penulisan skripsi ini, yakni ::

1. Rektor Universitas Islam Majapahit Mojokerto, Bapak Dr.H.Rachman Sidharta Arisandi, S.I.P., M.Si yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti Program ini.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit Mojokerto, sekaligus dosen pembimbing 1, Ibu Eny Setyariningsih, SE., MM yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti program ini.
3. Ketua Program Studi Manajemen, ibu Budi Utami, SE., MM yang telah memberi ijin dalam menyusun skripsi ini.

4. Bapak Kasnowo, S.Sos.I.,MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi skripsi ini..
5. Kedua orang tua serta saudara-saudaraku yang telah memberikan dorongan moril dan doa pada saat penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kelemahan dan kekurangan.Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun, demi lebih sempurnanya penulisan skripsi ini.

Mojokerto, September 2019  
Penulis

**Dimas Tri Romadloni**

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	I
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	II
PERSETUJUAN PENGUJI.....	III
PENGESAHAN.....	IV
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	V
PERNYATAAN .....	V
PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	VI
MOTTO .....	8
PERSEMBAHAN.....	9
Abstract.....	10
Abstrak.....	10
Kata Pengantar.....	12
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Penelitian Terdahulu .....	9
<u>B.</u> Deskripsi Teori .....	11
1. Konsep Karyawan.....	11
a. Pengertian Karyawan.....	11
b. Pengertian Produktivitas Karyawan .....	11
c. Faktor faktor Produktivitas karyawan .....	13
d. Pengukuran produktivitas Karyawan.....	14
e. Indikator Produktifitas .....	14
2. Konsep Rekrutmen .....	15
a. Pengertian RECRUITMENT Karyawan.....	15
b. Tujuan RECRUITMENT Karyawan .....	16

c. Proses RECRUITMENT Karyawan .....	18
3 Konsep Placement Karyawan .....	19
a. Pengertian Placement Karyawan .....	19
b. Prinsip Penempatan Kerja .....	21
c. Indikator Penempatan Kerja.....	21
4. Struktur Organisasi Fungsional.....	22
a. Pengertian Struktur Organisasi Fungsional.....	22
b. Fungsi Pendekatan Fungsional.....	24
c. Kelebihan dan Kekurangan.....	25
<b>C. Kerangka Pemikiran .....</b>	<b>28</b>
<b>D. Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>29</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
<b>A. Desain Penelitian.....</b>	<b>30</b>
<b>B. Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>30</b>
<b>C. Metode pengumpulan data .....</b>	<b>32</b>
<b>D. Populasi dan Sampel.....</b>	<b>33</b>
<b>E. Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>34</b>
<b>F. Tehnik Penelitian Instrumen.....</b>	<b>36</b>
<b>G. Metode Analisis Data.....</b>	<b>38</b>
<b>H. Uji Hipotesis .....</b>	<b>41</b>
<b>BAB IV ANALISI DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
<b>A.Deskripsi Obyek Penelitian .....</b>	<b>43</b>
1. Sejarah Berdirinya PT. Wasa Mitra Enggineering Cabang Smelting Gresik.....	43
2. Struktur Organisasi .....	44
3. Visi dan Misi .....	45
4. Tujuan Perusahaan .....	46
5. Jumlah Karyawan .....	46
6. Job Description.....	46
7. Pemasaran .....	48
8. Produksi dan Hasil produksi.....	49
9. Persaingan .....	49
10. Proses Produksi.....	50

<b>B. Analisis Data.....</b>	<b>51</b>
1.Usia Responden .....	52
2.Jenis Kelamin .....	52
3.Pendidikan Terakhir.....	53
<b>C. Pengujian Hipotesis.....</b>	<b>53</b>
1.Uji Kualitas Data .....	53
2.Uji Asumsi Klasik .....	56
3.Analisis Persamaan Regresi Berganda.....	60
4.Uji Hipotesis t.....	61
5.Uji Hipotesis F .....	63
6.Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R2) .....	65
<b>D. Hasil Penelitian.....</b>	<b>65</b>
<b>E. PEMBAHASAN.....</b>	<b>70</b>
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>73</b>
A. Simpulan .....	73
B. Saran.....	74
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>76</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 2.2 Indikator Produktivitas.....	35
Tabel 2.3 Indikator Placement .....	43
Tabel 3.1 Skor Angket .....	52
Table 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	55
Tabel 4.1 Usia Responden .....	72
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	73
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	74
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Validitas X1 .....	75
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Validitas X2 .....	75
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Validitas X3 .....	76
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Validitas Y .....	76
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	78
Tabel 4.9 Data Uji Multikolonieritas.....	79
Tabel 4.10 Analisis Persamaan Regresi Berganda.....	83
Tabel 4.11 Uji Hipotesis t.....	84
Tabel 4.12 Uji Hipotesis F.....	85
Tabel 4.13 Uji Adjufted R2 .....	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	49
Gambar 4.1 struktur perusahaan .....	67
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Heterokedastisitas .....	80
Gambar 4.2 Histogram Normalitas.....	82
Gambar 4.3 Normal P-Plot .....	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Kuisoner penelitian  
Kartu bimbingan  
Berita acara Sidang skripsi  
Lembar Perbaikan Skripsi  
Font penilaian skripsi  
Output hasil SPSS  
Tabulasi data  
Surat Peneleitian Perusahaan