

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI DALAM RANGKA  
PENINGKATAN LABA PADA PERUSAHAAN**

(Studi Kasus Pada UD Doa Ibu periode anggaran Tahun 2018)

**SKRIPSI**

**DWI HESTI JULIYANI  
NIM. 5.15.02.04.0.031**



**UNIVERSITAS ISLAM MAJAPAHIT  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
2019**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI DALAM RANGKA  
PENINGKATAN LABA PADA PERUSAHAAN**

(Studi Kasus Pada UD Doa Ibu periode anggaran Tahun 2018)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)  
Akuntansi**

**DWI HESTI JULIYANI  
NIM. 5.15.02.04.0.031**

**UNIVERSITAS ISLAM MAJAPAHIT  
FAKULTAS EKONOMI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
2019**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI DALAM RANGKA  
PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN**

(Studi Kasus Pada UD Doa Ibu periode anggaran Tahun 2018)

Oleh :

**DWI HESTI JULIYANI**

**NIM : 5.15.02.04.0.031**

Telah Disetujui Untuk Diuji

Pembimbing 1

Pembimbing 2



**Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd**

**NIDN : 0711038901**

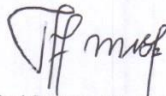


**Toto Heru Dwihandoko, SE., MM., Ak., CA**

**NIDN : 0702086803**

Mojokerto, Agustus 2019

Ketua Program Studi Akuntansi



**Hari Setiono, SE, M.Si**

**NIDN : 0717116703**

**PERSETUJUAN PENGUJI**

Skripsi dengan Judul

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI DALAM RANGKA  
PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN**

(Studi Kasus Pada UD Doa Ibu periode anggaran Tahun 2018)

Oleh :

DWI HESTI JULIYANI

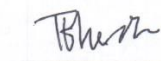
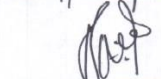
NIM : 5.15.02.04.0.031

Telah Diuji di Depan Dewan Penguji  
Pada tanggal November 2019

**Susunan Dewan Penguji**

1. Hari Setiono, SE, M.Si.  
NIDN : 0717116703  
( Ketua Penguji )
2. Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd  
NIDN : 0711038901  
( Penguji I )
3. Toto Heru Dwihandoko, SE., MM., Ak., CA  
NIDN : 0702086803  
( Penguji II )

**Tanda Tangan**



**PENGESAHAN**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI DALAM  
RANGKA PENINGKATAN LABA PERUSAHAAN**

(Studi Kasus Pada UD Doa Ibu periode anggaran Tahun 2018)

**SKRIPSI**


DWI HESTI JULIYANI

NIM : 5.15.02.04.0.031

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
dan Dinyatakan Diterima sebagai Salah Satu Persyaratan  
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi ( S. Ak )  
Pada Tanggal

Ditetapkan di : Mojokerto  
Tanggal : 26 November 2019

Yang Menetapkan  
Dekan

  
Eny Setyaningsih, SE., MM.  
NIDN 0702076901

**PERNYATAAN KEASLIAN  
TULISAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Dwi Hesti Juliyani  
NIM : 5.15.02.04.0.031  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Perencanaan Dan Pengawasan Biaya Produksi Dalam  
Rangka Peningkatan Laba Perusahaan (Studi Kasus Pada  
UD Doa Ibu Periode Anggaran Tahun 2018)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi/Laporan Tugas Akhir yang saya buat dengan judul sebagaimana di atas adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan bebas dari unsur plagiarisme sesuai UU RI No 1 tahun 2010 tentang pencegahan dan penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.

Mojokerto, 12 November 2019  
Penulis,



Dwi Hesti Juliyani  
Nim. 5.15.02.04.0.031

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

Nama : Dwi Hesti Juliyani

NIM : 5.15.02.04.0.031

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan, memberikan izin kepada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit (UNIM) untuk menyimpan, mengalih – media / memformat, merawat, dan memublikasikan karya ilmiah yang saya susun berupa skripsi/tugas akhir, baik berupa cetak maupun digital, untuk kepentingan pendidikan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat.

Demikian pernyataan ini dibuat sesungguhnya dan tanpa ada paksaan.

Mojokerto, 12 November 2019

Yang Menyatakan,



Dwi Hesti Juliyani  
Nim. 5.15.02.04.0.031

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul	
Halaman Judul	
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	i
Halaman Persetujuan Penguji .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan .....	iv
Halaman Persetujuan Publikasi .....	v
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	ix
Abstrak .....	x
Abstract .....	xi
Kata Pengantar .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	9
B. Teori yang Berhubungan dengan Variabel Penelitian .....	15
1. Biaya .....	15
2. Profitabilitas .....	21



3. Pengertian Perencanaan dan Pengawasan.....	23
4. Perencanaan biaya Operasi .....	27
5. Fungsi Alat Perencanaan.....	27
6. Pengertian Anggaran.....	31
7. Fungsi Anggaran .....	35
8. Hubungan Anggaran dengan Akuntansi .....	36
9. Syarat – Syarat Berhasilnya Anggaran .....	37
10. Pengaturan Penyusunan Anggaran Biaya Operasional .....	39
11. Pengawasan Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional .....	39
12. Perbandingan Anggaran dan Realisasi.....	39
13. Analisis Selisih Biaya .....	40
14. Kerangka Berfikir .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
A. Rancangan Penelitian.....	43
B. Teknik Pengumpulan Data.....	44
C. Teknik analisa data.....	45
D. Definisi Operasional Variabel.....	47
E. Operasionalisasi Anggaran Biaya Produksi .....	48
F. Tempat dan Waktu Penelitian .....	49
<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
1. Sejarah UD Doa Ibu .....	50
2. Struktur Organisasi.....	50
3. Visi dan Misi UD Doa Ibu.....	51
4. Lingkungan Kerja Home Industri Bapak H. Bianto .....	52

5. Sistem dan Proses Produksi Perusahaan.....	53
6. Sistem produksi.....	56
B. Hasil Penelitian .....	57
C. Pembahasan .....	70
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>75</b>
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran.....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## Daftar Tabel

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
Tabel 3.1 Susunan Pertanyaan Wawancara .....	48
Tabel 4.1 Harga Pokok Produksi unit sepatu Pockerman .....	58
Tabel 4.2 Selisih biaya bahan baku .....	59
Tabel 4.3 Harga per unit bahan penolong .....	60
Tabel 4.4 Selisih Biaya Bahan Penolong .....	61
Tabel 4.5 Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	64
Tabel 4.6 Tinjauan biaya tenaga kerja langsung.....	66
Tabel 4.7 Komposisi Rencana Upah Tenaga Kerja Tahun 2018.....	67
Tabel 4.8 Selisih biaya listrik dan telepon.....	68

## ABSTRAK

**Juliyani, Dwi Hesti, 2019.** *Perencanaan dan Pengawasan Biaya Produksi Dalam Rangka Peningkatan Laba Perusahaan (Studi Kasus Pada UD Doa Ibu Periode Anggaran Tahun 2018).*

**Skripsi, Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Majapahit (UNIM).**

**Pembimbing I : Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd**

**Pembimbing II : Toto Heru Dwihandoko, SE., MM., Ak., CA**

Suatu Perusahaan dalam menjalankan usahanya pasti ingin mendapatkan keuntungan yang besar. Salah satu cara untuk dapat memperoleh jumlah profit yang besar adalah dengan meningkatkan jumlah penjualan dan menekan pengeluaran biaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana perencanaan dan pengawasan dapat membantu manajemen dalam mengukur efisiensi biaya produksi perusahaan. Pengumpulan data menggunakan metode dokumentasi berupa laporan keuangan tahun 2018. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Setelah melakukan penelitian maka dapat ditarik kesimpulan bahwa UD Doa Ibu telah menggunakan anggaran biaya produksi sebagai alat perencanaan dan pengawasan dalam menjalankan kegiatan usahanya. Namun penerapan anggaran biaya produksi tersebut belum dapat memenuhi sasaran yang diinginkan perusahaan karena masih terdapat beberapa penyimpangan dan UD Doa Ibu juga belum menerapkan sistem pengawasan secara menyeluruh.

**Kata Kunci :** *Perencanaan, pengawasan, biaya produksi*

## **ABSTRACT**

**Juliyani, Dwi Hesti, 2019.***Planning and Supervision of Production Costs in the Context of Increasing Profit Company* (Case study on UD Doa Ibu for the 2018 budget period). **Thesis, Accounting Department, Faculty of Universitas Islam Majapahit (UNIM).**

**Advisor I: Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd**

**Advisor II: Toto Heru Dwihandoko, SE., MM., Ak., CA**

A company in running its business pasrti wants to get a large profit. One way to get a large amount of profit is to increase the number of sales and reduce expenses. This study aims to determine the extent to which planning and supervision can help management in measuring the efficiency of the company's production costs. Data collection uses documentation in the form of financial statements in 2018. This study uses a qualitative approach. After conducting research it can be concluded that UD Doa Ibu has used the production cost budget as a planning and supervision tool in carrying out its business activities. However, the application of the production cost budget has not been able to meet the desired target of the company because there are still some irregularities and UD Doa Ibu also has not implemented a comprehensive monitoring system.

**Keywords:** *Planning, supervision, production costs*

## KATA PENGANTAR

Dengan nama Allah Yang Maha Penyayang, puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan KaruniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Skripsi yang berjudul “Perencanaan Dan Pengawasan Biaya Produksi Dalam Rangka Peningkatan Laba Perusahaan (Studi Kasus Pada UD Doa Ibu Periode Anggaran Tahun 2018)” ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit Mojokerto.

Selesainya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Rachman Sidharta Arisandi, S.IP., M.Si selaku Rektor Universitas Islam Majapahit
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit Mojokerto, Ibu Eny Setyariningsih, SE., MM yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti program ini.
3. Ketua Program Studi Akuntansi, Bapak Hari Setiono, SE., M.Si yang telah memberi ijin dalam menyusun skripsi.
4. Bapak Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberi bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Toto Heru Dwihandoko, SE., MM., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan pada penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit yang telah mengajar dan mendidik penulis selama masa perkuliahan.
7. Orang tua dan saudara-saudaraku yang telah memberikan dukungan moril dan doa pada saat penyusunan skripsi ini.
8. Suamiku yang senantiasa mau direpotkan dalam proses penyusunan skripsi.
9. Sahabat-sahabatku yang banyak mendukung dan mendampingi dari awal sampai akhir perkuliahan.
10. Teman-teman kelas Akuntansi Fakultas Ekonomi angkatan 2015 yang telah berbagi masukan dan bantuan.
11. Sumber kepustakaan di Universitas Islam Majapahit dan perpustakaan kabupaten Mojokerto sebagai sumbang ilmu dan referensi penyusunan skripsi.
12. Sumber internet yang memuat jurnal dan skripsi oleh penelitian terdahulu untuk memberikan sumbangan pemikiran bagi penulis.
13. UD Doa Ibu yang telah memberikan data berupa laporan keuangan pada tahun 2018.

14. Pihak – pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dan memberikan inspirasi bagi penulis, suatu kebahagiaan telah dipertemukan dan diperkenalkan dengan kalian semua, terima kasih banyak.

Sebagai manusia yang kurang sempurna, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kelemahan dan kekurangan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun, demi lebih sempurnanya penulisan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Mojokerto, November 2019

Penulis

Dwi Hesti Juliyani