

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Memperoleh laba yang maksimal merupakan tujuan dari didirikannya suatu perusahaan yang mana akan berguna untuk kelangsungan perusahaan itu sendiri baik dimasa sekarang ataupun masa yang akan datang. Dengan adanya persaingan global saat ini, perusahaan dituntut agar mampu bersaing dengan perusahaan lain yang sejenis dan bersaing dalam meningkatkan laba karena suatu perusahaan dikatakan berhasil apabila dilihat dari seberapa keuntungan yang dihasilkan baik dari pendapatan investasi ataupun penjualan perusahaan. Ketatnya persaingan antar perusahaan saat ini membuat perusahaan dituntut bukan hanya dalam hal meningkatkan labanya saja, tetapi juga dituntut dalam hal mempertahankan keberlangsungan hidup perusahaannya agar tidak mengalami gulung tikar. Penentuan strategi, rencana ataupun pengawasan dapat menjadi solusi dari masalah tersebut untuk mempertahankan keberlangsungan perusahaan.

Masalah yang sering dihadapi perusahaan adalah bagaimana perusahaan dapat menekan biaya ataupun berjalan seefisien mungkin, sehingga untuk mencapai hal tersebut perlu adanya perencanaan dan pengawasan yang sudah dipertimbangkan sesuai dengan kondisi perusahaan. Dengan demikian setiap perusahaan perlu memperhatikan terutama dalam hal perencanaan dan pengawasan biaya operasional dalam meningkatkan laba.

Perencanaan adalah salah satu fungsi yang paling penting dari semua fungsi manajemen. Dikatakan paling penting karena termasuk fungsi dasar untuk mencapai hasil yang efektif dan efisien sesuai dengan tujuan yang sudah ditetapkan oleh perusahaan. Perencanaan merupakan tindakan yang dibuat berdasarkan fakta dan asumsi mengenai gambaran kegiatan yang dilakukan pada waktu yang akan datang dalam mencapai tujuan yang diinginkan (Nafarin (2007: 3). Pada dasarnya meliputi cara dalam mengontrol dan meminimalisir segala kekurangan dikemudian hari agar dapat dihindari ataupun diantisipasi. Cara kerjanya yaitu dengan menilai apa yang akan dilakukan dan menjalankan pemeriksaan saat terjadi penyimpangan dalam perusahaan.

Selain perencanaan, pengawasan juga dibutuhkan untuk mengetahui apakah segala kegiatan yang dilakukan sudah sesuai dengan perencanaan yang telah dibuat. Perencanaan dan pengawasan merupakan dua hal yang saling melekat. Pengawasan merupakan salah satu fungsi manajemen yang berusaha agar rencana yang telah disusun dapat tercapai. Cara kerjanya yaitu menimbang semua kegiatan dan mengadakan perbaikan saat terjadinya penyimpangan dalam perusahaan.

Sebuah perusahaan akan mencapai tujuannya apabila membuat perencanaan dan pengawasan dalam melaksanakan operasinya. Perencanaan dan pengawasan adalah dua hal yang saling terkait dan tidak dapat dipisahkan. Salah satu alat perencanaan untuk meningkatkan laba yaitu melalui budget (anggaran). Pentingnya anggaran dalam perusahaan berfungsi untuk melihat adanya penyimpangan ataupun kesenjangan dan juga untuk memaksimalkan tanggung

jawab dalam pekerjaannya. Dengan kata lain, anggaran menjadi alat ukur untuk menilai perkembangan perusahaan dalam menjalankan aktivitas perusahaannya.

Anggaran merupakan suatu rencana yang berupa unit (satuan) moneter yang mencakup semua kegiatan perusahaan. Dengan demikian diperlukan adanya perencanaan dan pengawasan terhadap anggaran dimaksudkan untuk menentukan laba yang akan didapat untuk keberlangsungan suatu perusahaan. Salah satu yang harus dilakukan perencanaan dan pengawasan adalah dalam hal biaya operasional. Biaya operasional merupakan biaya yang tidak berhubungan langsung dengan produk perusahaan tetapi berkaitan dengan aktivitas operasional sehari-hari. Biaya operasional sering kali menyebabkan banyak permasalahan karena jumlahnya yang cukup besar. Jika perusahaan tidak dapat menanganinya, maka perusahaan akan kesulitan dalam mengoptimalkan pendapatannya. Biaya operasional juga berpengaruh pada laba yang didapatkan perusahaan secara tidak langsung.

Besarnya pendapatan dan biaya yang dikeluarkan selama proses kegiatan akan mempengaruhi laba. Keuntungan akan didapatkan oleh perusahaan jika pendapatannya lebih besar dari biaya-biaya yang sudah dikeluarkan perusahaan. Sedangkan perusahaan akan mengalami kerugian apabila pendapatan yang diterima lebih kecil dari biaya yang sudah dikeluarkan. Oleh sebab itu, agar laba dalam perusahaan meningkat maka pendapatannya juga harus meningkat sementara biaya operasionalnya harus ditekan. Perkembangan perusahaan akan meningkat jika anggaran telah disusun mencapai laba yang diharapkan. Dan jika

anggaran yang disusun melenceng dari laba yang diharapkan, maka perlu diteliti letak kesalahannya dengan melakukan pengawasan yang baik.

PT Indo Tree International adalah perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang pengolahan makanan dimana suatu anggaran akan disusun setiap tahun. Perusahaan harus mengeluarkan biaya terlebih dahulu agar dapat menjalankan kegiatan operasinya. Biaya merupakan salah satu aspek terpenting dalam sebuah perusahaan. Biaya adalah pengorbanan sumber ekonomi yang diukur dalam satuan uang untuk tujuan tertentu yang terjadi atau yang kemungkinan akan terjadi (Mulyadi, 2015:8). Semua biaya yang dikeluarkan dimaksudkan untuk mencapai tujuan yaitu mendapatkan keuntungan. Menekan biaya yang dikeluarkan adalah salah satu hal yang harus dilakukan oleh perusahaan yaitu dengan merencanakan hal yang matang mengenai biaya operasional agar mencegah terjadinya pengeluaran yang sia-sia dan untuk meningkatkan efektivitasnya.

Permasalahan yang ada pada perusahaan ini diperlihatkan dengan adanya selisih ataupun penyimpangan yang terdapat pada anggaran biaya operasional dan realisasinya. Hal ini disebabkan karena kurang tepatnya perencanaan dan pengawasan dalam penetapan biaya oleh pihak berwenang dan menyebabkan beberapa biaya operasional yang sesungguhnya terjadi lebih besar dari yang diharapkan.

Adanya selisih tersebut jelas mempengaruhi laba yang diperoleh perusahaan. Oleh sebab itu, agar tidak terjadi penurunan laba dari tahun ke tahun yang menyebabkan kerugian pada perusahaan maka perusahaan memerlukan

perencanaan biaya operasional untuk memperkecil adanya kerugian dalam perusahaan tersebut.

Berdasarkan uraian diatas melihat begitu pentingnya perencanaan dan pengawasan biaya operasional dalam sebuah perusahaan untuk mencapai tujuannya, maka penulis merasa tertarik untuk membahasnya lebih lanjut yang hasilnya akan dituangkan dalam skripsi berjudul **“Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional Administrasi Dan Umum Untuk Meningkatkan Laba Pada PT Indo Tree International”**.

B. Fokus Penelitian

Berdasarkan latar belakang masalah diatas, agar pembahasannya tidak meluas maka peneliti membatasi dengan membuat fokus penelitian sebagai berikut:

1. Penelitian ini mengevaluasi bagaimana perencanaan dan pengawasan biaya operasional di PT Indo Tree International.
2. Data yang dibutuhkan yaitu dari tahun 2016 - 2019

C. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang sudah dipaparkan diatas, maka penulis membuat suatu rumusan masalah yaitu:

1. Bagaimana perencanaan dan pengawasan anggaran biaya operasional perusahaan dalam meningkatkan laba pada PT Indo Tree International?
2. Apakah perencanaan dan pengawasan pada PT Indo Tree International sudah efektif dalam mencegah penyimpangan biaya operasional?

D. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui tentang perencanaan dan pengawasan biaya operasional perusahaan dalam meningkatkan laba pada PT Indo Tree International.
2. Untuk mengetahui perencanaan dan pengawasan pada PT Indo Tree International sudah efektif dalam mencegah penyimpangan biaya operasional.

E. Manfaat Penelitian

Manfaat Penelitian:

1. Bagi penulis, penelitian ini menambah ilmu dan wawasan penulis tentang anggaran biaya operasional serta fungsi perencanaan dan pengawasan anggaran dalam meningkatkan laba perusahaan.
2. Bagi perusahaan, penelitian ini akan menyampaikan opini ataupun saran untuk perusahaan tentang perencanaan dan pengawasan anggaran biaya operasional dalam meningkatkan laba perusahaan.
3. Bagi akademis, penelitian ini diharapkan dapat menjadi literatur bagi mahasiswa atau pihak lain yang akan menyusun skripsi mengenai perencanaan dan pengawasan biaya operasional untuk meningkatkan laba.

