

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Perencanaan yang dilakukan oleh PT Indo Tree International dilakukan melalui anggaran. Perencanaan tersebut menggunakan metode *bottom up* dimana bawahan berperan serta dalam proses penyusunan anggaran. Sementara untuk pengawasan pada PT Indo Tree International juga melalui anggaran. Pengawasan tersebut dilakukan dengan membandingkan antara anggaran dan realisasinya dengan mengevaluasi selisihnya untuk perbaikan kedepan.

Perencanaan dan pengawasan biaya operasional pada PT Indo Tree International dikatakan sudah efektif jika dinilai dari klasifikasi tingkat pengukuran efektifitas. Tingkat efektifitas tahun 2016 sebesar 97,2%, tahun 2017 sebesar 97,8%, tahun 2018 sebesar 103,7% dan tahun 2019 sebesar 100,1%.

B. Saran

1. Seharusnya perencanaan dan pengawasan lebih ditingkat lagi. Panitia penyusun anggaran baiknya selalu mengawasi biaya-biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan untuk menghindari terjadinya penyimpangan biaya yang cukup besar.

Untuk penelitian selanjutnya diharapkan agar meneliti faktor-faktor apa saja yang menyebabkan timbulnya penyimpangan pada biaya operasionalnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Adisaputro, Gunawan dan Marwan. (2013). *Anggaran Perusahaan. Edisi Kedua*. Yogyakarta. BPFE.
- Agus, Supriyono. (2009). *Cooperative Learning: Teori dan Aplikasi PAIKEM*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Armila Krisna Warindrani. (2016). *Akuntansi Manajemen, Edisi Pertama, Cetakan Pertama*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Baskoro, B. dan J. Aulin. 2017. Analisis Anggaran Operasional dan Realisasinya sebagai alat bantu manajemen dalam penilaian kinerja perusahaan (studi kasus pada Oakwood Premier Cosmo Jakarta). *Jurnal Sains Terapan Pariwisata*. 2(3):324-337
- Carter, W.K. (2009). *Akuntansi Biaya*. Buku 1 Edisi 14, Jakarta : Salemba Empat.
- Jaya H. 2014. Analisis peranan anggaran operasional sebagai alat bantu perencanaan dan pengendalian laba : studi kasus pada PT. Adya Tirta Batam. *Jurnal Measurement*. 8(1)
- M. Nafarin. (2015). *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Meta, J(2017). Perencanaan dan Pengawasan Biaya Operasional pada PT Pabrik Es Siantar, Skripsi Program Sarjana Ekonomi
- Moloeng, L.J. (2011). *Metodologi Penelitian Kualitatif Edisi Revisi*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Mulyadi. (2015). *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN.
- Paul, L.H. 2015. Perencanaan dan pengawasan biaya konstruksi dalam meningkatkan laba pada PT. Cakra Buana Megah. *Jurnal EMBA*. 3(2):966-976
- Rajir, M (2017). Pengertian Laba, Karakteristik, Jenis-jenis dan Faktor yang Mempengaruhi Laba.
<http://forum-teropong.id/2017/09/30/pengetertian-laba-karakteristik-unsur-unsur-jenis-jenis-dan-faktor-yang-mempengaruhi-laba>. *Visitasi:14* maret 2020
- Ravianto J. (2014). *Produktivitas dan Pengukuran*. Jakarta: Binaman Aksara.
- Ridwan M.A. dan Wardy T.P. 2019. Analisis Biaya Operasional Usaha Jasa Perhotelan Terhadap Peningkatan Laba Pada Al Badar Hotel Syariah Makassar. *Jurnal Ar- Ridh Fakultas Ekonomi dan Bisni*. 2(2)

- Rizky, M dan Chardtady R. 2018. Analisis Anggaran Biaya Operasional Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada PT. Tanjung Untung Tanjungpinang. *Economic Accounting Scientific Journal*. 1(1):13-17
- Rudianto.(2009). *Penganggaran*.Jakarta : PT Airlangga.
- Salman, Kautsar Riza dan Mochammad Farid.(2016). *Akuntansi Manajeme*.Jakarta : Indeks.
- Sasongko dan Parulian. (2015). *Anggaran*.Jakarta :Salemba Empat
- Simanis (2018). Pengertian anggaran,fungsi, manfaat, jenis dan prosedur penyusunan.
<http://www.pelajaran.co.id/2018/16/pengertian-fungsi-manfaat-jenis-dan-prosedur-penyusunan-anggaran>. Visitasi:10 maret 2020
- Sugiono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitati, Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabet.
- Sosanto, Catur dkk. (2010) *Anggaran*. Jakarta: Salemba Empat.
- Syahrani (2013) Pengaruh Biaya Operasional Terhadap Laba Bersih pada PT Bank Negara Indonesia, Tbk Cabang Makassar, *Skripsi Program Sarjana Ekonomi Manajemen*. Program Sarjana Ekonomi:Universitas Negeri Allaudin Makassar.
- T. Hani Handoko. (2012). *Manajemen*, Edisi Kedua, Cetakan Kedua puluh tiga. Yogyakarta:BPF