

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1. Latar Belakang**

Penjadwalan produksi adalah suatu bagian yang tidak boleh terlepas dari perusahaan . Penjadwalan produksi ini sangat penting bagi sebuah perusahaan dalam melakukan proses-proses produksi. Hal ini dikarenakan pabrik harus mampu untuk memenuhi kebutuhan pelanggan secara tepat waktu. Fungsi dari penjadwalan produksi ini salah satunya adalah meminimalisasi keterlambatan yang terjadi pada proses produksi di pabrik sehingga dapat meminimalisasi biaya produksi.

PT Mitra Anugrah Gemilang memproduksi furniture seperti lemari, rak tv dan loker. dengan jumlah karyawan kurang lebih 300 karyawan dan menghasilkan produk 800 s.d 1000 pcs lemari perharinya. Bahan baku PT Mitra Anugrah Gemilang sendiri adalah marterial MDF dan Partikel board dengan ukuran MDF 2,5 PB 12, PB 15 dan PB 25 yang dipesan dari supplier. Secara garis besar proses manufaktur yang ada di PT Mitra Anugrah Gemilang yaitu bahan baku partikel board dengan pelapisan atau laminasi menggunakan jenis lapisan paper/chit, proses pemotongan dan pengeboran.

PT Mitra Anugrah Gemilang memiliki produk akhir berupa furniture dengan brand “Astro Box” yaitu lemari, rak tv dan loker dengan kurang lebih 25 type. PT Mitra Anugrah Gemilang memiliki 2 unit produksi, unit 1 yaitu untuk memproduksi rak tv dan loker sedangkan unit 2 memproduksi lemari. Adabeberapa proses yang

dilakukan dalam pembuatan lemari yaitu laminasi partikel board satu sisi maupun dua

Lemari “Astro Box” merupakan salah satu produk utama unit 2 dari PT Mitra Anugrah Gemilang yang terbuat dari partikel board atau papan laminasi, produk lemari terdapat kurang lebih 25 type mulai dari lemari 2 pintu, 2 pintu ½ toilet, 3 pintu, 3 pintu ½ toilet dan lain sebagainya.

Terjadinya ketidak stabilan penjadwalan produksi pada PT mitra anugrah gemilang disebabkan adanya informasi dari Pemerintah Republik Indonesia bahwa ada sebanyak 117 kasus infeksi Virus Corona (Covid-19) di Indonesia per 15 Maret 2020. Pada kasus tersebut, ada delapan orang di antaranya yang dinyatakan sembuh dan lima orang lainnya yang meninggal dunia. Pada situasi ini, beberapa negara yang telah terpapar oleh COVID-19 melakukan *lockdown* atau membatasi akses keluar masuk ke wilayah tertentu untuk meminimalisasi penyebaran virus tersebut. Hingga pada akhirnya, pemerintah menghimbau masyarakat agar masyarakat membatasi aktivitas yang berada di luar rumah untuk mengurangi risiko penyebaran COVID-19. Kebijakan *social distancing* yang dikeluarkan oleh presiden turut diikuti dengan kebijakan turunan oleh masing-masing pemimpin daerah dengan mengeluarkan kebijakan WFH (*Work From Home*) yang diberlakukan mulai tanggal 16 hingga 27 Maret 2020.

Dari beberapa perusahaan besar sudah melaksanakan dan sedang menerapkan mengenai kebijakan WFH, terutama bagi karyawan-karyawan di *head office*. Namun beberapa area masih memerlukan operasional fisik kehadiran karyawan seperti di area operasional logistik di antaranya gudang atau *fulfillment center*, area pengiriman, dan

penjadwalan kinerja pabrik. Banyak pemimpin perusahaan untuk mengambil kebijakan penerapan dari arahan keputusan presiden atau keputusan gubernur tersebut.

Sehingga proses – proses yang menunjang kelancaran penjadwalan produksi ikut terdampak seperti stock bahan baku tepat waktu menjadi terlambat dan pengiriman produk jadi yang tepat waktu menjadi telat, proses yang normal terganggu akibat COVID-19 sehingga penjadwalan produksi otomatis terganggu dan menjadi problem sebuah perusahaan.

Untuk menghadapi problem diatas peneliti meneliti bagaimana caranya perusahaan menghadapi pandemi covid 19 ini supaya mampu mempertahankan keberlangsungan produksi, sebuah perusahaan harus mampu mempertahankan diri, sangatlah penting perusahaan memberikan keputusan berdasarkan sumber daya yang ada dalam memenuhi permintaan produk, penentuan jumlah produk secara optimal akan menjadi kunci bagi penjadwalan produksi yang penting.

Berdasarkan latarbelakang yang dipaparkan diatas maka peneliti tertarik untuk meneliti mengenai “ **AnalisisPengaruh COVID-19 Terhadap Penjadwalan Produksi almari Di PT Mitra Anugrah Gemilang dengan menggunakan strategi *agregat planning*** “

## **1.2. Rumusan masalah**

Berdasarkan permasalahan yang telah diuraikan diatas, maka masalah yang di hadapi oleh PT Mitra Anugrah Gemilang dapat dirumuskan sebagai berikut :

1. Strategi apa yang digunakan untuk penjadwalan produksi almari supaya perusahaan tetap produksi ditengah wabah COVID-19 ?

## **1.3. Tujuan penelitian**

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui setrategi yang digunakan pada penjadwalan produksi di tengah wabah COVID-19.

## **1.4. Batasan masalah**

Batasan masalah yang dapat diuraikan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian dan pengumpulan data dilakukan pada proses produksi almari di PT mitra anugrah gemilang.
2. Penjadwalan hanya dilakukan pada produksi diunit 2 yaitu produksi almari saja.

## **1.5. Asumsi**

Asusmsi yang dipergunakan dalam penelitian ini adalh sebagai berikut :

1. Penjadwalan produksi belum mengalami perubahan saat penelitian berlangsung.

2. Permintaan berubah .
3. Pengiriman barang jadi tidak stabil.
4. Mesin dan sumber daya manusia diperusahaan dalam keadaan normal.

### **1.6. Manfaat penelitian**

Manfaat pada penelitian ini adalah untuk mengembangkan keilmuan mengenai bagaimana hasil rancangan sistem penjadwalan produksi yang sebaiknya diterapkan PT Mitra Anugerah Gemilang agar dapat tetap memproduksi ketika adanya pandemi COVID-19.

1. Manfaat teoritik
  - a. Penelitian ini dapat dijadikan sebagai tambahan informasi yang dapat menambah dan mengembangkan wawasan peneliti, terutama tentang hal-hal yang berhubungan pengaruh COVID-19 terhadap penjadwalan produksi atau yang berkaitan dengan hubungan dunia industri.
  - b. Dari penelitian ini peneliti juga dapat menjadikan sebagai bahan perbandingan terhadap teori-teori serta upaya peningkatan kualitas keilmuan yang selama ini peneliti tekuni di bangku perkuliahan.
2. Manfaat praktis

Memberikan pemahaman bagi masyarakat luas maupun tenaga kerja akan pengaruhnya wabah COVID-19 terhadap penjadwalan produksi disebuah perusahaan. Data dari hasil penelitian ini adalah sebagai sumber informasi bagi perusahaan dan pemerhati penjadwalan dalam sistem produksi didalam melewati masa-masa krisis pada perkembangan

produksi . Mengembangkan pertanyaan-pertanyaan baru mengenai dampak yang dapat ditimbulkan, sehingga dapat dijadikan dasar untuk penelitian selanjutnya mengenai produksi ditengah pandemi COVID-19.