

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar belakang

Manajemen proyek adalah suatu upaya untuk merencanakan, mengorganisir dan mengendalikan sumberdaya berupa manusia, waktu dan biaya, teknologi dan material untuk mencapai sasaran yang telah didefinisikan dan ditentukan dengan jelas serta seefisien mungkin sehingga diperoleh hasil yang sesuai spesifikasi, dengan melibatkan sekelompok orang yang masing-masing mempunyai kemampuan dan keahlian tertentu. (Surmhfw et al., n.d.)

Pabrik adalah suatu bangunan industri besar dimana para pekerja mengelolah benda atau mengawasi pemrosesan mesin dari satu produk ke produk lain, sehingga mendapatkan nilai tambah kebanyakan pabrik modern memiliki gudang atau fasilitas serupa yang besar yang berisi peralatan berat digunakan untuk pengolahan atau perakitan. pabrik mengumpulkan dan mengonsentrasikan sumberdaya : pekerja, modal dan industri. Dalam peraturan pemerintah nomor 142 2015 tentang kawasan industri menimbang bahwa dalam rangka pelaksanaan pasal 63 ayat (5) dan pasal 108 undang-undang nomor 3 tahun 2014 tentang perindustrian.

Istilah industri juga digunakan bagi suatu bagian produksi ekonomi yang terfokus pada proses manufakturisasi tertentu yang harus memiliki pemodalannya yang besar sebelum bisa meraih keuntungan. Dalam kasus ini bisa disebut industri besar. Di jombang provinsi jawa timur memiliki potensi yang sangat besar, baik sumber

daya manusianya maupun sumber daya alamnya salah satunya potensi sumber daya manusia (SDM). Dalam survey tahun 2018 yang lalu, angka pengangguran yang ada di kabupaten jombang mencapai angka 31.299 orang dengan jumlah angkatan kerja sebesar 674 orang sehingga angka pengangguran terbuka pada tahun tersebut mencapai 4,64%. Dengan adanya pembangunan pabrik PT.INDONESIA ROYAL PAPER di Dsn plumpang Wetan RT 008 RW 003, Desa Daditunggal, Kecamatan Ploso Kabupaten Jombang. proyek ini akan memberikan kontribusi yang cukup besar bagi warga kabupaten jombang dan sekitarnya, karena akan menyerap atau merekrut tenaga kerja secara langsung. Selain menyerap tenaga kerja dalam jumlah yang besar, PT.INDONESIA ROYAL PAPER juga akan memberikan kontribusi yang cukup besar bagi ekspor indonesia.

Pembangunan pabrik PT.INDONESIA ROYAL PAPER yang diklaim sebagai pabrik satu satunya di kabupaten jombang, rencana akan segera beroperasi pertengahan 2021. pembangunan pabrik PT.INDONESIA ROYAL PAPER memerlukan lahan seluas sekitar 9 ha bahkan bisa lebih karena dilihat dari model pembangunannya membutuhkan lahan yang besar.

Untuk proyek-proyek yang besar ketergantungan antara pekerjaan satu dengan lain sangat kompleks sehingga pengendalian menjadi rumit. Dalam pelaksanaan suatu proyek, sangat jarang ditemui proyek yang berjalan tepat sesuai dengan rencana. Umumnya mengalami keterlambatan baik waktu, biaya maupun

kemajuan pekerjaan. Untuk itu diperlukan suatu metode pengendalian agar proyek dapat berjalan sesuai dengan rencana. (Maromi & Indriyani, 2015). Teknik metode pengendalian biaya serta jadwal proyek yang tepat, akan mampu mengungkapkan terjadinya penyalahgunaan pada saat pelaksanaan suatu pembangunan. Untuk pengendalian biaya dan jadwal terdapat dua macam teknik dan metode, yaitu identifikasi varians dan konsep nilai hasil EVA (*Earned Value Concept*) (Dwi Kartikasari 2015) dan PERT (*Program Evaluation and Review Technique*). Pengendalian biaya dan waktu dalam analisa ini menggunakan *Microsoft project*, sehingga terlihat terlihat pekerjaan yang kritis.

Microsoft Project merupakan program computer yang populer digunakan saat ini. Oleh karena kemudahannya dalam berintegrasi dengan program *Microsoft Office* lainnya. Program ini juga dapat mengatur dan mengelola data perencanaan dan pelaksanaan pekerjaan proyek, termasuk mengelola pekerjaan proyek agar proyek tepat waktu dan tepat anggaran. (Walean et al., 2012).

Untuk menganalisa waktu dan biaya pada proyek pembangunan pabrik kertas PT. INDONESIA ROYAL PAPER di Jombang. Akan di aplikasikan menggunakan aplikasi *Microsoft Project*, untuk mempermudah mengendalikan waktu dan biaya supaya tidak ada keterlambatan dalam pekerjaan pembangunan pabrik tersebut.

1.2. Rumusan masalah

1. Apa saja faktor-faktor yang menyebabkan terjadinya keterlambatan pekerjaan pembangunan.
2. Bagaimana menyelesaikan keterlambatan pekerjaan dan biaya proyek dengan menggunakan dua metode yang berbeda yaitu metode EVA dan PERT.

1.3 Tujuan penelitian

1. Untuk mengetahui faktor apa saja yang menyebabkan terjadinya keterlambatan pekerjaan pembangunan.
2. Untuk menyelesaikan keterlambatan pekerjaan dan biaya pada proyek pembangunan dengan dua metode yang berbeda yaitu metode EVA dan PERT.

1.4. Batasan masalah

1. Tidak membahas stuktur.
2. Dan tidak membahas k3 .

1.5. Manfaat

Bermaksud memberikan analisa waktu dan biaya dengan menggunakan dua metode berbeda yaitu metode EVA dan PERT yang di aplikasikan menggunakan aplikasi *microsoft project*.

1.6. Sistematika penulisan

Untuk memudahkan pembahasan makalah ini maka digunakan sistematika penulisan seperti halnya dibawah ini.

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan, batasan masalah, serta sistematika penulisan.

BAB II

KAJIAN PUSTAKA

Pada bab ini berisikan tentang teori yang berupa pengertian dan definisi yang diambil jurnal dan penelitian terdahulu yang berkaitan dengan tugas akhir ini.

BAB III

METODOLOGI

Pada bab ini berisikan tentang metodologi penelitian tentang teori yang akan diteliti oleh penulis.

BAB IV

PEMBAHASAN

Bab ini menguraikan tentang proses memasukkan data pada *Microsoft project 2010* beserta pembahasan hasil analisa data.

BAB V

PENUTUP

Bab ini berisi kesimpulan dan saran yang berkaitan dengan penelitian hasil.

