



# Plagiarism Checker X Originality Report

**Similarity Found: 19%**

Date: Friday, October 26, 2018

Statistics: 589 words Plagiarized / 3110 Total words

Remarks: Low Plagiarism Detected - Your Document needs Optional Improvement.

---

PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA DI UD. BERKAH GEDEG MOJOKERTO Rizky Damayanti<sup>1</sup>, Tatas Ridho Nugroho<sup>2</sup>, Nurdiana Fitri Isnaini<sup>3</sup> Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Islam Majapahit ABSTRACT Damayanti, Rizky, 2018. Application of Accounting Responsibility as a Means of Cost Control in UD. Berkah Gedeg, Mojokerto.

Thesis, Accounting Department, Faculty of Economics, Majapahit Islamic University (UNIM). Advisor I : Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd Advisor II : Nurdiana Fitri Isnaini, SE., MM Accountability responsibility is a system that arranged in such a way that the collection and reporting of cost and revenues are carried out in accordance with the responsibility area with in company.

This research study aimsto the implementation and accounting applications of accountability accounting as well as cost control in UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. The research data used qualitative, data collection techniques using interviews and documentation in the form of reports, namely one of the budget planning reports and realization of operational costs. The results of the study indicate that thye company has implemented accountability accounting as a cost control tool.

This is can be seen in the budget planning with effective operasional cost because the amount of costs the issued in accordance with the budgeted ones even experience a favourable difference Keywords : Responsibility Accounting, Cost Control ABSTRAK Damayanti, Rizky, 2018. Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya di UD. Berkah Gedeg Mojokerto.

Skripsi, Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Majapahit (UNIM).

Pembimbing 1 : Tatas Ridho Nugroho, S.Pd., M.Pd Pembimbing 2 : Nurdiana Fitri Isnaini, SE., MM Akuntansi pertanggungjawaban yaitu system akuntansi yang telah disusun untuk pengumpulan serta pelaporan biaya serta pendapatan yang dilakukan sesuai dengan bidang dan pertanggungjawaban didalam perusahaan tersebut.

Studi penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan dan penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan wawancara dan dokumentasi yang berupa laporan salah satunya yaitu dokumentasi tentang laporan perencanaan anggaran dan realisasi biaya operasional. Hasil penelitian menunjukkan bahwa UD.

Berkah Gedeg, Mojokerto sudah menerapkan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Hal ini dapat dilihat pada perencanaan anggaran dengan biaya operasional yang efektif karena jumlah biaya yang dikeluarkan sesuai dengan yang dianggarkan bahkan mengalami selisih yang favourable. atau menguntungkan.

Kata kunci : Akuntansi pertanggungjawaban, Pengendalian Biaya PENDAHULUAN Latar Belakang Akuntansi pertanggungjawaban yaitu sistem akuntansi yang disusun untuk melakukan pengumpulan serta pelaporan biaya, dan suatu pendapatan dilakukan sesuai dengan bidang pertanggungjawaban di dalam UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Yang bertujuan untuk ditunjuk orang atau kelompok orang yang telah bertanggung jawab akan penyimpangan biaya, serta pendapatan yang dianggarkan di UD.

Berkah Gedeg, Mojokerto. Manajemen yang telah bertanggung jawab atas perencanaan, pencapaian sasaran pelaksanaan, dan hasil pelaporan menyampaikan laporan pertanggung jawabannya melalui akuntansi pertanggungjawaban. Manajemen UD. Berkah Gedeg, Mojokerto harus memperhatikan kinerja pusat pertanggung jawaban agar dapat berjalan dengan efektif.

Pengendalian biaya adalah bagaimana manajemen mengambil tindakan didalam mengarahkan suatu aktivitas yang masih dilaksanakan untuk berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan oleh UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Dan untuk mencapai suatu tujuan yang telah ditetapkan, harus ada suatu proses pengendalian haruslah melalui beberapa prosedur seperti menetapkan standar (anggaran) yang dijadikan sebagai suatu tolak ukur, untuk mencatat hasil dari realisasi, dan melakukan perbandingan antara pelaksanaan hasil realisasi dan standar-standar yang telah ditetapkan pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Pengendalian biaya yang telah memadai dapat dilakukan dengan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban.

Akuntansi pertanggung jawaban adalah alat yang digunakan untuk melaporkan bagaimana dari manajer tiap-tiap unit pusat pertanggungjawaban dapat mengatur pekerjaan yang berada dibawah tanggungjawab dan tugasnya. Laporan yang dicantumkan yaitu berupa laporan suatu pengawasan biaya yang laporan ini membuat seorang manajer sebagai penanggungjawab dalam terjadinya biaya yang dapat menerangkan jika terjadi penyimpangan. Anggaran yaitu salah satu alat yang digunakan UD. Berkah Gedeg, Mojokerto untuk mengendalikan biaya.

Selain itu anggaran merupakan salah satu cara manajemen dalam melakukan pengendalian terhadap biaya. Anggaran merupakan rencana kerja tiap-tiap organisasi yang disusun secara sistematis guna dijadikan sebagai alat perencanaan dan pengendalian guna pencapaian tujuan yang sudah ditetapkan di perusahaan.

kesimpulan dari penelitian ini adalah akuntansi pertanggungjawaban yaitu suatu sistem yang mengukur rencana serta tindakan di setiap pusat pertanggungjawaban serta informasi akuntansi pertanggungjawaban yaitu informasi biaya, pendapatan serta aktiva yang telah dihubungkan dengan manajer yang bertanggung jawab pada pusat pertanggung jawaban . Berdasarkan latar belakang diatas peneliti akan mengambil judul "Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya di UD.

Berkah Gedeg Mojokerto" Tujuan penelitian Untuk mengetahui penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Untuk mengetahui efisiensi pengendalian biaya yang dilakukan oleh UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Untuk mengetahui akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam menunjang pengendalian biaya UD. Berkah Gedeg, Mojokerto.

Tinjauan Pustaka Akuntansi Pertanggungjawaban Menurut LM Samryn (2001:258), akuntansi pertanggungjawaban yaitu sistem akuntansi yang dipergunakan untuk mengukur kinerja pada setiap pusat pertanggungjawaban sesuai dengan informasi yang dibutuhkan manajer untuk mengoperasikan pusat pertanggungjawaban mereka sebagai bagian dari suatu sistem pengendalian manajemen.

Sedangkan menurut Hansen dan Mowen (2005:116), akuntansi pertanggungjawaban yaitu sistem yang mengukur dari berbagai hasil yang telah dicapai oleh tiap-tiap pusat pertanggungjawaban. Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Struktur organisasi Struktur organisasi harus mampu menggambarkan aliran-aliran dari tanggungjawab, wewenang serta posisi yang jelas dalam setiap unit kerja dari setiap tingkat manajemen selain itu harus mampu menggambarkan pembagian tugas secara jelas.

Dimana dalam organisasi disusun dengan baik sehingga wewenang dan tanggung jawab tiap pimpinan jelas. Dengan demikian wewenang mengalir dari tingkat manajemen atas ke bawah, dan tanggung jawab yaitu sebaliknya. Dan karena itu setiap manajer di dalam organisasi harus bertanggung jawab terhadap segala aktivitas yang berada di bawah pengendaliannya.

Perencanaan Anggaran Didalam suatu akuntansi pertanggungjawaban dari tiap pusat pertanggungjawaban harus selalu diikuti serta didalam penyusunan anggaran dikarenakan anggaran merupakan suatu gambaran dalam rencana kerja manajer yang akan dilaksanakan sebagai dasar dalam penilaian kerjanya karyawan. Penggolongan Biaya (Biaya terkendali dan Biaya tidak terkendali) Mengingat dalam akuntansi pertanggungjawaban dan pengendalian biaya mengharuskan pembebanan biaya atas biaya-biaya yang dapat dikendalikan, pengklasifikasian biaya yang bisa dikendalikan, lalu pengklasifikasian biaya terkendali dan biaya tidak terkendali harus ada dalam sistem akuntansi pertanggungjawaban.

Pemisahan suatu biaya ke dalam biaya terkendali dan tidak terkendali selalu berhubungan dengan tingkat-tingkat manajemen dan jangka waktu. 4. Klasifikasi kode rekening Definisi kode rekening menurut Mulyadi dikutip dalam Putri (2005), "Susunan kode rekening merupakan suatu kode yang digunakan untuk memudahkan dalam proses pengolahan sebuah data, yang biasanya berupa angka-angka, huruf atau kombinasi keduanya tersebut.

Oleh karena itu biaya yang terjadi dikumpulkan untuk setiap tingkat manajemen. 5. Sistem pelaporan pertanggungjawaban biaya Bagian dalam akuntansi biaya setiap bulannya yaitu membuat sebuah laporan atas pertanggungjawaban untuk tiap pusat biaya. Dan setiap awal bulan yang dibuat rekapitulasi biaya atas sebuah dasar total biaya bulan yang lalu, yang tercantum dalam suatu kartu biaya.

Pengertian Pengendalian Biaya Pengendalian biaya merupakan suatu tindakan yang dilakukan guna mengarahkan aktivitas agar tidak terjadi menyimpang yang bertujuan telah ditetapkan sebelumnya. Pengendalian biaya dapat dilakukan melalui sebuah anggaran biaya yang secara kontinu diadakan dalam pengawasan secara analisis terhadap penyimpangan yang terjadi sehingga mapu diketahui penyebab-penyebab terjadinya penyimpangan dari selisih tersebut lalu dilakukan tindak lanjut agar kerugian terjadi relatif kecil (Trisnawati, 2006). Penelitian Terdahulu No.

\_Judul/Peneliti/Tahun \_Metode \_Hasil \_ \_Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Biaya di ada Rumah Sakit Khusus daerah ibu dan anak

Makassar./Dannari/ 2013 \_Analisis kualitatif dengan menggunakan pendekatan fenomenologi. \_1. Pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban pusat biaya yang dilakukan belum dapat dijadikan sebagai alat pengendalian biaya masih terdapat selisih antara realisasi biaya operasional yang lebih besar daripada anggaran. \_ \_ Implementasi Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam penilaian kinerja manajer Pusat Pendapatan Pada PT.

Niaga Nusa Abadi Cabang Jember /Arie Dwijayanti/ 2015 \_Analisis Deskriptif Kualitatif \_1.Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam mengendalikan dan mengevaluasi kinerja manajer pusat pendapatan pada PT. Niaga Nusa Abadi Cabang Jember telah berjalan secara efektif. \_ \_ Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban didalam Penilaian kinerja pusat biaya serta investasi pada PT.

Pusri Palembang /Nuraini, Betri Sirajuddin \_Pendekatan kualitatif. \_1.Struktur organisasi dan pendelegasian wewenang yang jelas 2.Pada pusat biaya terdapat beberapa kelemahan yaitu adanya situasi dan kondisi yang berubah-ubah. \_ \_ Penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat penilaian kinerja (Studi bagian produksi PT.

PAL Surabaya- Divisi kapal perang /Rina Moestika Setyaningrum dan Farid Darmawan/ 2009 \_Analisis Deskriptif kualitatif \_1.Dalam penyusunan anggaran biaya produksi , manajemen belum memenuhi syarat akuntansi pertanggungjawaban karena belum mengikutsertakan bagian-bagian yang ada dibawah departemen produksi. \_ \_ Penerapan akuntansi Pertanggungjawaban Untuk Alat Pengendalian Biaya Pada PT.

TELKOM Cabang Lamongan /Nisak /2016 \_Analisis Deskriptif kualitatif \_1.PT.Telkom Lamongan telah menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban dalam organisasinya dengan cara membagi-bagi pusat pertanggungjawaban. \_ \_ Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Penilaian Kinerja Pusat Biaya /Rifky Ronald Tumbuan (2013) \_Analisa kualitatif \_1.Penilaian kinerja manajer dilakukan dengan membandingkan antara realisasi yang sudah dicapai dengan anggaran yang telah disusun selama periode tertentu. 2.Berdasarkan penilaian kinerja yang dilakukan,niaya penialain kinerja pada proyek ini belum efektif, namun dengan adanya perbaikan yang dilakukan dapat menekan baya realisasi dari anggaran perusahaan. \_ \_ METODE PENELITIAN Desain Penelitian Penelitian ini yaitu menggunakan metode penelitian kualitatif.

Djam'an Satori (2011:23) mengungkapkan bahwa penelitian kualitatif dilakukan agar peneliti ingin mengeksplor fenomena-fenomena yang tidak mampu dikuantifikasikan yang bersifat deskriptif seperti proses-prose dalam suatu langkah kinerja, formula dalam suatu resep, pengertian tentang suatu konsep yang beragam, karakteristik dalam suatu

barang dan jasa, gambar, gaya, tata cara suatu budaya, model fisik suatu artifak dan lain-lain.

Instrumen Penelitian Instrumen penelitian merupakan alat atau fasilitas yang telah digunakan oleh seorang peneliti didalam mengumpulkan suatu data penelitian agar pekerjaannya menjadi lebih mudah dan baik dalam arti mampu lebih cermat, dan lengkap secara sistematis sehingga data mudah untuk diolah. Instrumen penelitian menurut Sugiyono adalah "suatu alat yang digunakan untuk mengukur fenomena alam maupun sosial yang diamati".

Dari pengertian tersebut dapat dipahami bahwa instrumen merupakan suatu alat bantu yang digunakan oleh peneliti dalam menggunakan metode pengumpulan data yang sangat penting didalam hal bagaimana serit apa yang harus dilakukan untuk memperoleh data yang didapat di lapangan. instrumen yang telah digunakan dalam penelitian gunakan adalah pedoman wawancara.

Teknik pengumpulan data Teknik pengumpulan data didapatkan dengan dua sumber data yaitu data primer dan sekunder. Data primer merupakan data yang didapatkan berasal dari pihak-pihak yang telah bersangkutan atau langsung didapatkan dari responden atau informan ialah pihak pengusaha dan beberapa aparat pemerintahan.

Data sekunder merupakan data yang didapatkan dari beberapa buku ataupun refrensi terkait dalam penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti. Data primer dapat diperoleh melalui wawancara, dan dokumentasi. Metode Analisis Data Analisis data sangat penting karena dengan melakukan analisis data, maka data dapat dipergunakan untuk memecahkan masalah penelitian dan mencapai tujuan akhir peneliti.

Analisis data untuk data-data yang bersifat kualitatif dilakukan dengan cara menggambarannya dengan kata-kata atau kalimat sesuai dengan hasil data yang diperoleh. Analisis data kualitatif merupakan sebuah upaya yang dapat dilakukan dengan bekerja dengan data, mengorganisir data, memilah-milahnya menjadi suatu yang dapat dikelola, menemukan pola, menemukan apa yang penting dan apa yang dipelajari, serta memutuskan apapun yang mampu diceritakan kepada orang lain (Moleong,2004:17).

Analisis data yang digunakan dalam suatu penelitian ini merupakan analisis data interaktif. Sejalan dengan analisis interaktif yang dimaksud, maka dalam penelitian ini tujuannya untuk menggambarkan masalah secara sistematis, dan akurat. Dan alur-alur kegiatan analisis data interaktif menurut Miles dan Huberman di Sugiyono (2010: 15-17) meliputi : Pengumpulan Data Pengumpulan data yaitu kegiatan yang telah dilakukan

oleh seorang peneliti untuk memperoleh data yang sudah valid.

Pengumpulan data ini dilakukan melalui wawancara dengan pihak terkait dengan penelitian ini dan dokumentasi. Reduksi Data Suatu proses pemusatan, perhatian penyederhanaan, pemilihan dan transformasi data kasar yang telah muncul dari catatan yang dilakukan dilapangan, sehingga data yang didapat lebih jelas tentang hasil obeservasi, wawancara dan dokumentasi yang dilakukan oleh peneliti.

Peneliti melakukan suatu kegiatan untuk mengumpulkan sebuah data baik data sekunder ataupun data primer yang bertujuan untuk menajamkan, menggolongkan, serta membuang data-data yang telah dianggap tidak perlu, dan mapau mengorganisasi data dengan cara-cara yang demikian rupa sehingga mampu dilakukan proses penarikan sebuah kesimpulan atau verifikasi. Penyajian Data Penyajian data yaitu berisi sekumpulan informasi tersusun yang memberikan kemungkinan adanya penarikan kesimpulan atau verifikasi.

Dengan melihat penyajian data, kita dapat memahami apa yang terjadi dan apa yang harus dilakukan. Peneliti melakukan penyajian data yang diperoleh tentang bagaimana penerapan akuntansi pertanggungjawaban yang terdiri dari Struktur Organisasi, Perencanaan Anggaran, Penggolongan biaya, Klasifikasi dan kode rekening dan Laporan pertanggungjawaban sehingga memudahkan peneliti untuk memahami apakah Akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam mengendalikan biaya di UD. Berkah.

Menarik Kesimpulan atau Verifikasi Proses penarikan kesimpulan ataupun verifikasi ini dilakukan dengann longgar, tetapi terbuka dan dirumuskan secara rinci dan mengakar yang diproses melalui reduksi data dan penyajian data. Peneliti membuat kesimpulan berdasarkan data yang telah didapatkan melalui reduksi data dan penyajian data. Penarikan kesimpulan yang dikemukakan bersifat sementara dan akan berubah-ubah bila tidak ditemukan sebuah bukti yang mendukung.

HASIL DAN PEMBAHASAN Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban: Struktur Orgnainisasi Dari hasil wawancara dengan narasumber dapat disimpulkan bahwa struktur organisasi di UD. Berkah telah diterapkan karna struktur organisasi telah disusun berdasarkan unit kerja yang bertanggungjawab untuk memudahkan melakukan pengawasan biaya dan penganggung jawab aktivitas operasional biaya.

Perencanaan Anggaran Masalah dalam pengendalian biaya yang efektif dalam suatu perusahaan harus ditinjau oleh pelaksanaan penyusunan anggaran, dan oleh karena itu dalam palaksanaan dan penerapan akuntansi pertanggungjawaban maka setiap unit

kerja terlibat dalam menyusun anggaran pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Tabel 4.2 Perencanaan Anggaran dan Realisasi biaya operasional tahun 2017 No.

_Biaya Operasional	_Anggaran (Rp)	_Perencanaan Anggaran (Rp)	_Realisasi Biaya (Rp)
_1 _Gaji karyawan	_505.000.000	_459.000.000	_46.000.000
_2 _Biaya listrik	_40.000.000	_36.000.000	_4.000.000
_3 _Biaya bahan baku	_165.000.000	_140.000.000	_25.000.000
_4 _Biaya barang dan jasa	_12.000.000	_10.575.000	_1.425.000
_5 _Administrasi kantor	_10.000.000	_8.092.000	_1.908.000
_6 _Pemeliharaan mesin	_35.000.000	_29.150.000	_5.850.000
_7 _Biaya bahan penolong	_19.000.000	_18.500.000	_500.000
_8 _Pengiriman barang	_22.100.000	_10.200.000	_11.900.000

\_Sumber :UD. Berkah Gedeg, Mojokerto.

Berdasarkan hasil wawancara yang telah dilakukan oleh peneliti penyusunan anggaran disusun oleh tiap kebutuhan anggaran yang dibutuhkan untuk melaksanakan jalannya aktivitas operasional di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Anggaran yang telah ada dapat disesuaikan dengan kondisi yang ada di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto yang mungkin sewaktu-waktu akan berubah.

Setelah perencanaan anggaran disusun maka diajukan ke Direktur dan kemudian akan ditindaklanjuti oleh pimpinan. Proses penyusunan anggaran di susun setiap 1 tahun sekali. Penggolongan Biaya Penyusunan akuntansi pertanggungjawaban perlu adanya penggolongan biaya, yaitu biaya terkendali dan biaya tidak terkendali.

Dimana biaya terkendali yaitu biaya yang dapat dipengaruhi signifikan oleh seorang manajer didalam jangka waktu yang telah ditentukan. Sedangkan biaya tidak terkendali merupakan biaya yang tidak dipengaruhi oleh seorang manager. Berdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan oleh penulis bahwa pemisahan antara biaya-biaya yang terkendali dan tidak terkendali sangatlah penting bagi UD.

Berkah Gedeg, Mojokerto untuk mengetahui penyimpangan dari suatu anggaran dan agar manajemen mengetahui dimana terjadinya penyimpangan biaya jika ada yang tidak sesuai dengan anggaran. NO. \_Biaya Operasional \_Keterangan \_1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. \_Biaya gaji karyawan Biaya listrik Biaya bahan baku Biaya barang dan jasa Biaya administrasi kantor Biaya pemeliharaan peralatan dan mesin Biaya bahan penolong Biaya pengiriman barang \_Biaya terkendali Biaya terkendali Biaya tidak terkendali \_ \_Klasifikasi Kode Rekening Salah satu syarat untuk penerapan akuntansi pertanggungjawaban adalah klasifikasi kode rekening.

Dari hasil penelitian pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto penulis mampu menyimpulkan

bahwa perusahaan telah mengelompokkan dan membuat kode rekening sesuai dengan perkiraan pada perencanaan anggaran dengan demikian perusahaan telah menjalankan salah satu syarat akuntansi pertanggungjawaban untuk mengendalikan biaya agar mudah diketahui jika terjadi penyimpangan anggaran. NO. Biaya Operasional Kode rekening 1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8.

Biaya gaji karyawan Biaya listrik Biaya bahan baku Biaya barang dan jasa Biaya administrasi kantor Biaya pemeliharaan peralatan dan mesin Biaya bahan penolong Biaya pengiriman barang 1.02.1.02.02.36.01.5.03 1.02.1.02.02.36.01.5.11 1.02.1.02.02.36.01.5.09 1.02.1.02.02.36.01.5.10 1.02.1.02.02.36.01.5.13 1.02.1.02.02.36.01.5.16 1.02.1.02.02.36.01.5.08 1.02.1.02.02.36.01.5.17 Laporan Pertanggungjawaban Biaya Dari analisis laporan pertanggungjawaban dengan membandingkan anggaran dan realisasi biaya operasional di UD.

Berkah Gedeg, Mojokerto tahun 2015 secara keseluruhan menunjukkan selisih biaya favourable (menguntungkan). Hal ini dikarenakan UD. Berkah Gedeg, Mojokerto telah memisahkan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali dalam operasionalnya. PENUTUP Kesimpulan Dari hasil penelitian, uraian dan pembahasan yang penulis lakukan di bab IV maka dapat diambil suatu kesimpulan dari perumusan masalah yang diangkat penulis dalam skripsi ini yaitu: Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto.

Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dilakukan untuk mengetahui bagaimana penerapan akuntansi pertanggungjawaban di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban yang dilakukan di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto sudah berjalan dengan baik, peneliti menyimpulkan bahwa dari syarat-syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban yaitu Struktur organisasi, Perencanaan anggaran, Penggolongan biaya, Klasifikasi kode rekening dan laporan pertanggungjawaban telah diterapkan oleh UD.

Berkah Gedeg, Mojokerto dengan baik, akan tetapi pada salah satu syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban yaitu Penggolongan biaya tidak dijelaskan secara terperinci atau detail didalam perencanaan anggaran. Analisis Pengendalian biaya yang dilakukan oleh UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Berdasarkan hasil analisis diatas yang telah diuraikan, maka cara pengendalian biaya di UD.

Berkah Gedeg, Mojokerto yaitu dengan menerapkan akuntansi pertanggungjawaban maka suatu biaya dapat berjalan efisien, karna jumlah penggunaan biaya yang telah dikeluarkan harus sesuai dengan perencanaan anggaran, jika tidak sesuai maka tiap unit yang bertanggungjawab harus mempertanggungjawabkan atas realisasi biaya yang

tidak sesuai dengan perencanaan anggaran. Dan dapat dilihat pada perencanaan anggaran dan realisasi biaya operasional pada tahun 2017 **maka dapat disimpulkan bahwa** UD.

Berkah mengalami selisih biaya yang menguntungkan Analisis Akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam menunjang pengendalian biaya pada UD. Berkah Gedeg, Mojokerto Dari hasil analisis yang dilakukan oleh peneliti, dapat disimpulkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban telah diterapkan di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto. Dan akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam menunjang pengendalian biaya yang ada di UD. Berkah Gedeg, Mojokerto.

Dapat dilihat bahwa syarat dari akuntansi pertanggungjawaban yaitu struktur organisasi, perencanaan anggaran, klasifikasi kode rekening, penggolongan biaya dan laporan pertanggungjawaban tidak diterapkan dengan baik maka sulit untuk melakukan pengendalian biaya. Saran Di UD. Berkah gedeg Kabupaten Mojokerto dalam menyusun anggaran seharusnya melibatkan seluruh pihak yang berkepentingan, karena mereka berhubungan langsung dengan kegiatan yang dilaksanakan. Agar anggaran dapat sepenuhnya **digunakan sebagai alat pengendalian** biaya.

Untuk laporan pertanggungjawaban diusahakan agar dilakukan setiap bulannya agar langsung dapat diketahui bagaimana perencanaan anggaran dan realisasi biaya yang telah dijalankan oleh UD. Berkah agar tidak mengalami selisih yang cukup banyak dalam periode satu tahun. Untuk penelitian selanjutnya, diharapkan mampu meneliti lebih dalam lagi mengenai akuntansi pertanggungjawaban yang didapatkan dari banyak sumber informan yang berada didalam perusahaan tersebut. DAFTAR PUSTAKA Hansen, D.R dan M.M. Mowen. 2012. Manajerial Accounting Akuntansi Manajerial. Jakarta :Salemba Empat.

Mengko Stefany M P, Victorina Z Tirayoh, 2015. **Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Anggaran Sebagai Alat Pengendalian** Biaya. Jurnal. Universitas Samratulangi. Manado. Mulyadi. 1997. Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat, dan Rekayasa, Edisi ke-2. Yogyakarta : Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN. Nuraini. Analisis **Akuntansi Pertanggungjawaban dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya dan Pusat** Investasi, Palembang, STIE MDP. Samryn L.M. 2012.

Akuntansi Manajemen : Informasi Biaya Untuk Mengendalikan Biaya Aktivitas Operasi & Investasi. Edisi Pertama, Penerbit : Kencana, Jakarta. Simammora Henry. 2012. Akuntansi Manajemen. Edisi III, Penerbit : Star Gate Pulisher, Yogyakarta. Zuhrotun Nisak. 2016. **Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai** Alat Pengendalian Biaya. Jurnal. Universitas Islam Lamongan.

## INTERNET SOURCES:

---

<1% -

<http://sumber-mu.blogspot.com/2013/01/berbagi-koleksi-kumpulan-judul-skripsi.html>

<1% - <http://article.sapub.org/10.5923.j.mm.20170706.04.html>

<1% - <http://eprints.umm.ac.id/view/subjects/HG.html>

<1% -

<http://administrasibisnis.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jab/article/download/1416/1881>

<1% - <http://library.um.ac.id/free-contents/savedocpub.php/ert.doc>

<1% -

<https://sekolah69nett.blogspot.com/2017/07/contoh-skripsi-tentang-produksi-tahu.html>

<1% - <http://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/download/3346/2896>

<1% - <https://es.scribd.com/doc/97842487/Jurnal-Eksis-Vol-III-Nomor-2-2008>

<1% -

[http://skripsi-skripsiun.blogspot.com/2014/08/skripsi-akuntansipenerapan-akuntansi\\_23.html](http://skripsi-skripsiun.blogspot.com/2014/08/skripsi-akuntansipenerapan-akuntansi_23.html)

<1% -

<http://danisugroho.blogspot.com/2010/11/syarat-syarat-perencanaan-yang-baik.html>

<1% -

[http://www.academia.edu/8203217/PENGARUH\\_PENERAPAN\\_AKUNTANSI\\_PERTANGGUNGJAWABAN\\_TERHADAP\\_EFEKTIVITAS\\_PENGENDALIAN\\_BIAYA](http://www.academia.edu/8203217/PENGARUH_PENERAPAN_AKUNTANSI_PERTANGGUNGJAWABAN_TERHADAP_EFEKTIVITAS_PENGENDALIAN_BIAYA)

<1% -

<http://download.portalgaruda.org/article.php?article=131458&val=986&title=PENGARUH%20PENERAPAN%20AKUNTANSI%20PERTANGGUNGJAWABAN%20TERHADAP%20EFEKTIVITAS%20PENGENDALIAN%20BIAYA>

<1% -

<http://lebih-kreatif.blogspot.com/2013/07/pengertian-peran-dan-fungsi-perawat.html>

<1% -

<https://stiealanwar.files.wordpress.com/2008/05/penyusunan-anggaranbudgeting.pdf>

<1% -

<http://repository.usu.ac.id/bitstream/handle/123456789/39103/Chapter%20III-IV.pdf;sequence=2>

<1% -

<http://ka02-2008.blogspot.com/2012/04/penyusunan-anggaran-perusahaan-di.html>

1% -

<http://laeners.blogspot.com/2010/03/makalah-akuntansi-pertanggungjawaban.html>  
<1% - <http://www.ejurnal.unisri.ac.id/index.php/Akuntansi/article/download/150/118>  
<1% -  
<http://jurnal.umrah.ac.id/wp-content/uploads/2013/08/Mardiani-080420103356.pdf>  
<1% - <http://eprints.umm.ac.id/view/subjects/HB.html>  
1% -  
[http://www.academia.edu/6402265/HUBUNGAN\\_ANTARA\\_PENERAPAN\\_AKUNTANSI\\_PERTANGGUNGJAWABAN\\_DENGAN\\_EFEKTIVITAS\\_PENGENDALIAN\\_BIAYA\\_Survei\\_Pada\\_5\\_Hotel\\_di\\_Kota\\_Tasikmalaya](http://www.academia.edu/6402265/HUBUNGAN_ANTARA_PENERAPAN_AKUNTANSI_PERTANGGUNGJAWABAN_DENGAN_EFEKTIVITAS_PENGENDALIAN_BIAYA_Survei_Pada_5_Hotel_di_Kota_Tasikmalaya)  
<1% -  
[http://file.upi.edu/Direktori/FPEB/PRODI.AKUNTANSI/195407061987031-KARLI\\_SOEDIJANTNO/Akmen/Chapter\\_9/SISTEM\\_PENGENDALIAN\\_MANAJEMEN\\_YANG\\_DAH\\_DIEDIT.pdf](http://file.upi.edu/Direktori/FPEB/PRODI.AKUNTANSI/195407061987031-KARLI_SOEDIJANTNO/Akmen/Chapter_9/SISTEM_PENGENDALIAN_MANAJEMEN_YANG_DAH_DIEDIT.pdf)  
<1% - <https://n2cs.wordpress.com/tag/akuntansi-sektor-publik/>  
<1% - <https://www.scribd.com/document/340284533/Referensi-Tugas-1>  
<1% - <http://rivandi8.blogspot.com/2014/11/rivandi-makalah-akuntansi.html>  
<1% - <http://iskandarxxx92.blogspot.com/2013/11/akuntansi-pertanggungjawaban.html>  
<1% -  
<https://ratnanuryulita22blog.wordpress.com/2014/10/20/teori-organisasi-manajer/>  
1% -  
<https://docplayer.info/184702-Abstract-penerapan-akuntansi-pertanggungjawaban-sebagai-alat-pengendalian-biaya-pada-pt-lima-utama-surabaya-oleh-abdul-haris-kurniawan.html>  
<1% -  
<http://elib.unikom.ac.id/files/disk1/66/jbptunikompp-gdl-s1-2006-rahmathida-3258-revisi.b-2.doc>  
<1% -  
<http://gpares.blogspot.com/2012/04/sejarah-komputer-alat-input-proses-dan.html>  
<1% - <http://tantiarifin.blogspot.com/2013/05/makalah-informasi-akuntansi.html>  
<1% - <http://ejournal.upi.edu/index.php/aset/article/download/5256/3645>  
<1% - <https://pt.scribd.com/doc/70625688/Anggaran-Sebagai-ian-Biaya>  
<1% - [http://iskandarxxx92.blogspot.com/2013/11/pengukuran-kinerja\\_13.html](http://iskandarxxx92.blogspot.com/2013/11/pengukuran-kinerja_13.html)  
<1% - <http://eprints.mdp.ac.id/1121/>  
<1% -  
<https://docplayer.info/80162775-Penerapan-akuntansi-pertanggungjawaban-pada-pusat-biaya-studi-kasus-pada-pt-alam-anugrah-sejati-oleh-alveria-audy-b.html>  
<1% -  
<https://www.scribd.com/doc/133912174/Akuntansi-Pertanggungjawaban-Sebagai-Alat-Pengendalian-Manaj>  
<1% - <https://core.ac.uk/download/pdf/33512274.pdf>  
<1% -

[http://irwandys.blogspot.com/2011/10/normal-0-false-false-false-en-us-x-none\\_30.html](http://irwandys.blogspot.com/2011/10/normal-0-false-false-false-en-us-x-none_30.html)  
<1% -

<http://sepatulukis7.blogspot.com/2014/02/materi-reliabilitas-instrumen-penelitian.html>  
<1% - [http://repository.upi.edu/3550/6/S\\_KOR\\_0800077\\_CHAPTER3.pdf](http://repository.upi.edu/3550/6/S_KOR_0800077_CHAPTER3.pdf)  
<1% - <http://ridhopsi.blogspot.com/2009/11/motivasi-mahasiswa.html>  
<1% -

<https://johannessimatupang.wordpress.com/2009/06/01/membangun-kompetensi-mewujudkan-strategi/>  
<1% -

<https://azharnasri.blogspot.com/2015/04/sumber-data-jenis-data-dan-teknik.html>  
<1% -

<http://www.skpm.ipb.ac.id/karyailmiah/index.php/kolokium/article/downloadSuppFile/1644/933>  
<1% - <https://jaririndu.blogspot.com/2011/09/definisi-penelitian.html>  
<1% -

<http://www.duniapublicrelations.com/2017/02/analisis-data-kualitatif-riset-humas.html>  
<1% -

<http://pelitajaya-sbb.blogspot.com/2011/05/pentingnya-tata-tertip-dalam-upaya.html>  
<1% - <https://skripsimahasiswa.blogspot.com/2016/01/jenis-penelitian.html>  
<1% -

<https://docplayer.info/98716114-Strategi-komunikasi-pemasaran-pt-ojek-syari.html>  
<1% -

<http://elabdulhalim.blogspot.com/2013/01/makalah-tahapan-tahapan-penelitian.html>  
<1% -

<https://kodimbsysel.wordpress.com/peran-dewan-perwakilan-rakyat-daerah-dprd-dalam-pembangunan-partisipasi-masyarakat/>  
<1% - <http://niarissabil.blogspot.com/2014/11/pengolahan-data.html>  
<1% -

<https://repository.ipb.ac.id/bitstream/handle/123456789/60149/BAB%20III%20Metode%20Penelitian.pdf>  
<1% - <http://indradirgantara.blogspot.com/2009/10/statistik-deskriptif.html>  
<1% - <http://digilib.uinsby.ac.id/10838/6/bab%203.pdf>  
<1% - <https://insanajisubekti.wordpress.com/tag/penyajian-data/>  
<1% - <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jbie/article/viewFile/9371/8950>  
<1% -

<http://blogpunyajoharul.blogspot.com/2014/01/resume-buku-metode-penelitian-kualitatif.html>  
<1% - <http://dendyrarharjo.blogspot.com/2013/05/audit-sumber-daya-manusia.html>  
<1% -

<http://download.portalgaruda.org/article.php?article=377800&val=1025&title=PENERA>

PAN%20INFORMASI%20AKUNTANSI%20PERTANGGUNGJAWABAN%20DALAM%20ME  
NILAI%20KINERJA%20MANAJER%20PUSAT%20BIAYA%20PADA%20PT.%20BANK%20M  
EGA%20TBK%20CABANG%20MANADO

<1% -

<https://www.scribd.com/document/350931960/Sifat-Konsep-Dan-Klasifikasi-Biaya-Akuntansi>

<1% -

<https://ilmumanajemendanakuntansi.blogspot.com/2016/12/syarat-syarat-penerapan-akuntansi.html>

<1% -

<https://sinauteknikindustri.blogspot.com/2016/02/analisis-dan-estimasi-biayapertemuan-ke.html>

<1% -

<http://www.materiakuntansi.com/pengertian-biaya-terkendali-dan-biaya-tak-terkendali/>

<1% -

[http://marthinchandra.blogspot.com/2015/05/abstrak-analisis-pelayanan-bidang\\_9.html](http://marthinchandra.blogspot.com/2015/05/abstrak-analisis-pelayanan-bidang_9.html)

<1% -

[http://www.academia.edu/11029566/DAMPAK\\_PENYELENGGARAAN\\_DAN\\_PERLAKUAN\\_AKUNTANSI\\_TERHADAP\\_PERSEPSI\\_PENGUSAHA\\_KECIL\\_ATAS\\_SISTEM\\_INFORMASI\\_AKUNTANSI](http://www.academia.edu/11029566/DAMPAK_PENYELENGGARAAN_DAN_PERLAKUAN_AKUNTANSI_TERHADAP_PERSEPSI_PENGUSAHA_KECIL_ATAS_SISTEM_INFORMASI_AKUNTANSI)

<1% -

<https://ilmumanajemendanakuntansi.blogspot.com/2013/04/mengetahui-kinerja-keuangan-ditinjau.html>

<1% -

<http://lestachi.blogspot.com/2013/10/sistem-pengendalian-manajemen-sektor.html>

<1% - <https://www.scribd.com/document/372854285/68JURNAL-pdf>

<1% - <http://ejournal.upi.edu/index.php/aset/article/view/5256>