

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai Efektivitas Kebijakan Pembangunan Infrastruktur Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat di Desa Randubango, Kecamatan Mojosari, Kabupaten Mojokerto, dapat disimpulkan bahwa kebijakan tersebut secara umum sudah berjalan efektif. Efektivitas ini terlihat dari tercapainya tujuan pembangunan pada sebagian besar program, ketepatan sasaran yang terbentuk melalui proses partisipatif dalam forum Musrenbangdes, manfaat yang dirasakan langsung oleh masyarakat berupa peningkatan pendapatan hingga dua sampai tiga kali lipat, dampak berupa melemahnya ketergantungan petani terhadap tengkulak serta munculnya lapangan kerja baru di sektor perikanan dan peternakan, hingga kemampuan pemerintah desa dalam beradaptasi dengan keterbatasan anggaran melalui penyusunan skala prioritas pembangunan setiap tahunnya.

Namun demikian, tingkat efektivitas tersebut tidak merata pada kelima program yang diteliti. Jalan desa, kios usaha, dan pasar desa menunjukkan efektivitas yang lebih matang karena manfaatnya bersifat langsung, menyeluruh, dan mudah dirasakan oleh warga, sementara kolam budidaya ikan lele dan kandang sapi komunal masih berada pada tahap penyempurnaan, ditandai dengan kendala efisiensi biaya pakan pada kolam lele serta keterbatasan kapasitas pada kandang sapi yang permintaannya telah melebihi daya tampung yang tersedia. Selain

manfaat yang dirasakan langsung oleh masyarakat, program kolam lele juga menunjukkan adanya manfaat pada tingkat kelembagaan desa, yaitu kontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa melalui skema sewa aset dan bagi hasil keuntungan yang dikelola oleh BUMDes, sehingga efektivitas program ini dapat dimaknai tidak hanya dari sisi kesejahteraan individu pengelola, tetapi juga dari sejauh mana program tersebut memperkuat kapasitas keuangan desa secara kolektif. Meski begitu, secara keseluruhan pembangunan infrastruktur desa telah memberikan kontribusi nyata terhadap peningkatan perekonomian masyarakat Desa Randubango, meskipun masih terdapat kekurangan pada aspek sarana pendukung seperti drainase dan kebutuhan pelatihan usaha bagi para pedagang.

5.2 Saran

Bagi pemerintah Desa Randubango, disarankan untuk memprioritaskan perbaikan drainase di area kios dan pasar desa agar tidak lagi tergenang air saat musim hujan, serta mempertimbangkan penambahan lahan kandang sapi komunal untuk mengakomodasi tingginya minat peternak yang saat ini belum sepenuhnya tertampung. Pemerintah desa juga perlu memberikan dukungan berupa pengadaan alat pengolah pakan mandiri bagi kelompok pengelola kolam lele guna menekan biaya operasional, serta menyelenggarakan pelatihan pengembangan usaha dan pemasaran bagi para pedagang kios dan pasar desa agar manfaat ekonomi yang sudah dirasakan dapat ditingkatkan lebih optimal. Selain itu, pemerintah desa bersama BUMDes disarankan untuk mengevaluasi secara berkala skema sewa aset dan proporsi bagi hasil usaha kolam lele, serta menyusun langkah mitigasi yang lebih sistematis terhadap risiko penyakit ikan, misalnya melalui pendampingan dari

penyuluh perikanan, agar keberlangsungan usaha dan kontribusinya terhadap Pendapatan Asli Desa dapat terus ditingkatkan di masa mendatang

Bagi masyarakat, disarankan untuk terus berperan aktif dalam forum Musrenbangdes serta ikut menjaga dan merawat fasilitas infrastruktur yang telah dibangun agar manfaatnya dapat dinikmati secara berkelanjutan. Adapun bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk melengkapi penelitian ini dengan wawancara langsung kepada seluruh pedagang pasar desa, serta mengkaji lebih lanjut potensi pengembangan produk turunan seperti pengolahan kotoran sapi menjadi pupuk organik, yang berpotensi menjadi sumber pendapatan tambahan bagi BUMDes dan masyarakat Desa Randubango di masa mendatang.

DAFTAR PUSTAKA

- A. Halim Iskandar. 2020. "SDGs DESA : Percepatan Pencapaian Tujuan Pembangunan Nasional Berkelanjutan." [https://books.google.co.id/books?id=yfoIEAAQBAJ&lpg=PA1&ots=YHFME6tHeG&dq=Pembangunan nasional harus dilaksanakan secara terencana dan berkelanjutan agar manfaatnya dapat dirasakan oleh seluruh lapisan masyarakat&lr&hl=id&pg=PA1#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?id=yfoIEAAQBAJ&lpg=PA1&ots=YHFME6tHeG&dq=Pembangunan+nasional+harus+dilaksanakan+secara+terencana+dan+berkelanjutan+agar+manfaatnya+dapat+dirasakan+oleh+seluruh+lapisan+masyarakat&lr&hl=id&pg=PA1#v=onepage&q&f=false).
- Abd. Rahim, Diah Retno Dwi Hastuti, Abdul Malik. 2023. *Pembangunan Ekonomi Biru Di Indonesia*. https://books.google.co.id/googlebooks/images/kennedy/insert_link.png.
- Abd. Rahim, Diah Retno Dwi Hastuti, Abdul Malik. 2024. *Pembangunan Ekonomi Biru Di Indonesia*. [https://books.google.co.id/books?id=niP-EAAQBAJ&lpg=PR1&ots=hpyvWQIcLg&dq=Menurut Adisasmita \(2013\)%2C pembangunan infrastruktur ekonomi di daerah pedesaan sangat penting untuk mendorong pertumbuhan ekonomi lokal%2C karena bisa meningkatkan kegiatan produksi%2C pengiriman%2C dan penjualan hasil usaha masyarakat.&lr&hl=id&pg=PR4#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?id=niP-EAAQBAJ&lpg=PR1&ots=hpyvWQIcLg&dq=Menurut+Adisasmita+(2013)%2C+pembangunan+infrastruktur+ekonomi+di+daerah+pedesaan+sangat+penting+untuk+mendorong+pertumbuhan+ekonomi+lokal%2C+karena+bisa+meningkatkan+kegiatan+produksi%2C+pengiriman%2C+dan+penjualan+hasil+usaha+masyarakat.&lr&hl=id&pg=PR4#v=onepage&q&f=false).
- Antonius Ary Setyawan, Eva Desembrianita, Muhammad Hery Santoso, Syahril, Rieneke Ryke Kalalo. 2025. "Pemberdayaan Masyarakat Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Lokal." <https://doi.org/10.31004/jerkin.v4i1.1769>.
- Aristin, Rini, Syaiful Anam, Ria Kasanova, and Universitas Madura. 2022. "Efektivitas Organisasi Dalam Perspektif Model Richard M Steers Di Desa Gunung Maddah Kecamatan Sampang Kabupaten Sampang Pendahuluan Kemiskinan Merupakan Fenomena Sosial Yang Lumrah Terjadi Di Setiap Provinsi , Kabupaten / Kota Di Indonesia . Oleh Karena" 7 (1): 63–72.
- Aulia, Septiana. 2024. "Analisis Peran Infrastruktur Dalam Pertumbuhan Ekonomi Pembangunan Di Kota Palembang" 4 (1): 36–54.
- Bayu Kharisma, Adhitya Wardhana, Sutyastie Soemitro Remi, Sandi Asep Ramdani. 2025. "Village Funds and Village Development: The Case of West Java."
- Darmini, Laurensius. 2014. "Peran Badan Permusyawaratan Desa Di Dalam Pembangunan Desa Dan Pengawasan Keuangan Desa Darmini Roza * Dan Laurensius Arliman S ** A . Latar Belakang Pembentuk Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 (UUD 1945) Mempertahankan Pemerintah" 4 (26): 606–24.
- Diah Setyorini Gunawan. 2023. *Ragam Pemikiran Pembangunan Ekonomi Perdesaan - Jejak Pustaka*. [https://books.google.co.id/books?id=w9TKEAAQBAJ&lpg=PA66&ots=PuC0x1aH96&dq=pembangunan pedesaan adalah sebuah proses yang dilakukan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa&lr&hl=id&pg=PP1#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?id=w9TKEAAQBAJ&lpg=PA66&ots=PuC0x1aH96&dq=pembangunan+pedesaan+adalah+sebuah+proses+yang+dilakukan+untuk+meningkatkan+kesejahteraan+masyarakat+desa&lr&hl=id&pg=PP1#v=onepage&q&f=false).
- Fathori. 2023. "Jurnal Ekonomi , Manajemen Dan Perbankan," 20–30.

- Februari, Periode, and Agustus Issn. 2020. "JAKSI Jurnal Akuntansi Keuangan Dan Sistem Informasi" 1.
- Fina rahmasari. 2024. "Strategi Pemerintah DALAM Meningkatkan Pembangunan Infrastruktur Desa (Studi Di Desa Gunung Agung Kabupaten Lampung Tengah)."
- Fitri Nur Anisah. 2025. "Effect of Village Fund, Technology, and Democracy on Economic Growth."
- Haifa, Nurul Melani, Indah Nabilla, Virda Rahmatika, and Rully Hidayatullah. 2025. "Identifikasi Variabel Penelitian , Jenis Sumber Data Dalam Penelitian Pendidikan Pendidikan Bahasa Arab / Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang Berubah Tergantung Situasi Tertentu . (Arib , M . F ., Dkk , 2024)."
- Harahap, Junda, Suci Susanti, Siti Nur Azizah, and Annisa Nasution. 2025. "Dampak Akses Infrastruktur Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Desa Sibontar" 2 (6): 1207–14.
- Hasanah, Nazhat El, Si Dassucik, and Ida Farida. 2025. *Strategi Menuju Negara Berkembang*.
- Hasbullah, Aristin, Anam, dan Kasanova. 2022. "Efektifitas Organisasi Dalam Perspektif Model Richard M Steers Di Desa Gunung Maddah Kecamatan Sampang Kabupaten Sampang."
- Hikmah muhaimin, Ahmad hasan afandi. 2018. "Peran Pemerintah Desa Dalam Memberdayakan Masyarakat" 2 (April 2018): 73–82.
- Kristina, Tukan, Tamen, Rikhard. 2023. "Pengaruh Infrastruktur Jalan Terhadap Kabupaten Flores Timur The Effect of Road Infrastructure on Increasing Farmers Income In," no. 4, 1463–74.
- Lamba, Arung, and Marsal Arung Lamba. 2025. "Analysis The Effect of Village Funds on Accelerating Economic Development in Rural Areas" 3 (2): 374–79.
- Maria, Vera, Tesalonika Situmeang, and Robbi Fito Ardana. 2024. "Strategi Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Berbasis Ekonomi Kreatif Di Kecamatan Serang , Kabupaten Serang" 2 (2).
- Maryam, Siti, and Hestu Rika Cahyani. 2022. "Jurnal Politik Dan Pemerintahan Daerah Article Evaluasi Pelaksanaan Program Bantuan Langsung Tunai Dana Desa (BLT-DD) Tahun 2020 Pada Masa Pandemi Covid-19 Di Desa Pulung Rejo" 4 (1): 50–72.
- Matthew B. Miles dan A. Michael Huberman. 2020. *Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook*.
https://b4mcx2ml.net/d3/y/1772428055/10000/g6/ia2_acsmpdf_files/20241105/anna_s_archive_data_aacid_ia2_acsmpdf_files_20241105T000634Z--20241105T000635Z/aacid_ia2_acsmpdf_files_20241105T000634Z_PCG8mwoxRHNotjMDp3TYqm~/MYJL4CsQ-BgXzD74s9W6QQ/Qualitative_data_analysis_-_international_student_edition_--Miles%2CMatthewB.%2CHuberman%2CA_Michael%2CSaldana%2CJohnnyM_--Fourthedition%2C--9781506353074--2885f40b97c4b6db52424c5c687b9419--Anna'sArchive.pdf
- Mayasari, Riana. 2023. *Digitalisasi Desa: Pilar Pembangunan Ekonomi Desa*.
<https://books.google.co.id/books?id=BZKjEAAQBAJ&lpg=PR1&ots=ME0LynctI>

F&dq=Adanya fasilitas tersebut bisa memberi kesempatan bisnis%2C memudahkan pergerakan masyarakat%2C dan mempercepat pengiriman hasil produksi dari warga desa&lr&hl=id&pg=PA9#v=twopage&q&f=false.

- Miftakhul Jannah, Erlin Kurniati. 2025. "Jurnal Ilmu Ekonomi (Jie)" 4 (1): 231–51.
- Muhammad Rizaldi, Agus Suman, Marlina Ekawaty. 2024. "From Budget to Prosperity: Analyzing the Village Fund's Contribution to Rural Advancement in Indonesia." <https://doi.org/10.21776/ub.jiae.2024.012.02.2>.
- Mulia, Journal Genta. 2024. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Dalam Riset Ilmiah" 15 (2): 70–78.
- Nuraini Dwiyantri, Erlin Kurniati. 2025. "Analisis Pengaruh Pembangunan Infrastruktur Jalan Terhadap Pertumbuhan Ekonomi Kota Bandar Lampung Tahun 2015-2023." <https://doi.org/https://doi.org/10.59827/jossama.v2i2.66>.
- Nurhayati, Nurhayati. 2024. *Metodologi Penelitian Kualitatif: Teori Dan Praktik*. [https://books.google.co.id/books?id=R6s0EQAAQBAJ&lp=PA1&ots=ILwtXSv8Wd&dq=dalam penelitian kualitatif%2C peneliti bertindak sebagai alat manusia yang secara langsung terlibat dalam mengamati fenomena%2C melakukan wawancara%2C serta memahami dan menafsirkan data yang diperoleh&lr&hl=id&pg=PP3#v=onepage&q&f=false](https://books.google.co.id/books?id=R6s0EQAAQBAJ&lp=PA1&ots=ILwtXSv8Wd&dq=dalam%20penelitian%20kualitatif%20peneliti%20bertindak%20sebagai%20alat%20manusia%20yang%20secara%20langsung%20terlibat%20dalam%20mengamati%20fenomena%20melakukan%20wawancara%20serta%20memahami%20dan%20menafsirkan%20data%20yang%20diperoleh&lr&hl=id&pg=PP3#v=onepage&q&f=false).
- Prasasti, Putri Fiorina, Muhammad Farid, Administrasi Negara, and Ilmu Sosial. 2025. "Analisis Peran Pemerintah Desa Dalam Mewujudkan Pembangunan Desa Mandiri (Studi Kasus Desa Kalanganyar Kecamatan Karanggeneng Kabupaten Lamongan)" 02 (June): 598–614.
- Sanur, Debora, and Riwayat Artikel. 2023. "Pembangunan Desa Pasca Undang-Undang No . 6 Tahun 2014 Tentang Desa Village Development Post Law No . 6 of 2014 on Villages" 14 (6): 1–21. <https://doi.org/10.22212/jp.v14i1.4120>.
- Sapara, Lusi Ana. 2023. "Kajian Pemekaran Desa Dalam Upaya Pemerataan Pembangunan (Studi Kasus Di Desa Persiapan Ngandel Kecamatan Ngrayun Kabupaten Ponorogo)," no. 36, 727–38.
- Setyawan, Eva, santoso. 2025. "Pemberdayaan Masyarakat Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Lokal." <https://doi.org/10.31004/jerkin.v4i1.1769>.
- Setyawan, Antonius Ary, Eva Desembrianita, and Muhammad Hery Santoso. 2025. "Pemberdayaan Masyarakat Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Lokal" 4 (1): 1494–1503.
- Suja, Ahmad, Anita Khairani Siregar, and Arini Alfa. 2025. "Strategi Peningkatan Infrastruktur Desa Untuk Mendorong Perekonomian Di Desa Limau Manis Kecamatan Tanjung Morawa" 3:177–85.
- Supriadin, wardan. 2024. "Efektivitas Pemanfaatan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Ekonomi Dan Infrastruktur Pedesaan" 1 (1): 1–6.
- Sutmasa, Y Gede. 2021. "Memast Efektivitas Implementasi Kebijakan Publik" 04 (01).
- Tata, Fondasi, Kelola Menuju, and Desa Mandiri. 2025. *Administrsi Pemerintahan Desa:*

Fondasi Tata Kelola Menuju Desa Mandiri.

- Telaumbanua, Aferiawan, and Noferius Ziliwu. 2022. "Analisis Dampak Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat" 1 (1): 108–23.
- Tjilen, Alexander Phuk, and Yosephina Ohoiwutun. 2023. "PARETO : Jurnal Ekonomi Dan Kebijakan Publik" 6.
- Waruwu, Marinu. 2024. "Pendekatan Penelitian Kualitatif: Konsep , Prosedur , Kelebihan Dan Peran Di Bidang Pendidikan" 5:198–211.
- Zaman, Muhammad Qomaruz. 2024. "Jurnal Ekonomi-Qu Terhadap Ekonomi Regional DI" 2 (2): 42–48.