

**ANALISIS VARIAN BIAYA STANDART DENGAN BIAYA AKTUAL UNTUK
MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PERUSAHAAN
CV. KARYA BERSAMA DLANGGU
MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S-1)**

Akuntansi



OLEH :

ZAHRI ZASKUR

NIM. 5.15.02.04.0.093

**UNIVERSITAS ISLAM MAJAPAHIT
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
MOJOKERTO
2019**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan Judul

ANALISIS VARIAN BIAYA STANDART DENGAN BIAYA AKTUAL UNTUK MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PERUSAHAAN CV. KARYA BERSAMA DLANGGU MOJOKERTO

Oleh :

ZAHRI ZASKUR
NIM. 5.15.02.04.0.093

Telah Disetujui untuk Diuji

Mojokerto, 26 Agustus 2019

Pembimbing I,



Hari Setiono, SE., M.Si
NIDN. 07 1711 6703

Pembimbing II,



Rubiyanto, SE., M.SA
NIDN. 07 1908 7506

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi



Hari Setiono, SE., M.Si
NIDN. 07 1711 6703

PERSETUJUAN PENGUJI

Skripsi Penelitian dengan Judul

ANALISIS VARIAN BIAYA STANDART DENGAN BIAYA AKTUAL UNTUK MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PERUSAHAAN CV. KARYA BERSAMA DLANGGU MOJOKERTO

Oleh :

ZAHRI ZASKUR
NIM. 5.15.02.04.0.093

Telah Diuji di Depan Dewan Penguji Skripsi

Pada Tanggal 6 September 2019


Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

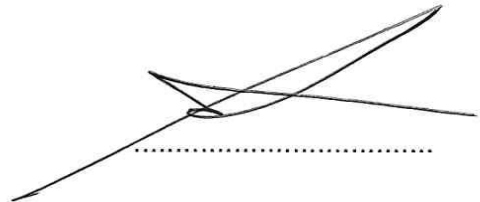
1. Nur Ainiyah, SE., M.Akt (Ketua Penguji)
NIDN. 07 0202 8702



2. Hari Setiono, SE., M.Si (Penguji I)
NIDN. 07 1711 6703



3. Rubiyanto, SE., M.SA (Penguji II)
NIDN. 07 1908 7506



PENGESAHAN

ANALISIS VARIAN BIAYA STANDART DENGAN BIAYA AKTUAL UNTUK MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS ANGGARAN PERUSAHAAN CV. KARYA BERSAMA DLANGGU MOJOKERTO

SKRIPSI

ZAHRI ZASKUR

NIM. 5.15.02.04.0.093

Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji Proposal
dan Dinyatakan Diterima sebagai Salah Satu Persyaratan
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak)

Pada Tanggal 18 Oktober 2019

Ditetapkan di : Universitas Islam Majapahit Mojokerto

Tanggal : 18 Oktober 2019

Yang Menetapkan
Dekan Fakultas Ekonomi
UNIVERSITAS ISLAM MAJAPAHIT MOJOKERTO



Eny Setyariningsih, SE., MM
NIDN. 07-0207-6901

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Zahri Zaskur

NIM : 5.15.02.04.0.093

Program Studi: S1 Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Judul Skripsi : Analisis Varian Biaya Standart dengan Biaya Aktual untuk
Menilai Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Perusahaan
CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Skripsi yang saya buat dengan judul sebagaimana di atas adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan bebas dari unsur plagiatisme sesuai UU RI No 1 Tahun 2010 tentang pencegahan dan penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi.

Mojokerto, 18 Oktober 2019



ZAHRI ZASKUR

NIM. 5.15.02.04.0.093

HALAMAN RIWAYAT HIDUP

Zahri Zaskur penulis Skripsi dengan judul “Analisis Varian Biaya Standart dengan Biaya Aktual untuk Menilai Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto” dilahirkan di Dusun Tampung RT 06 / RW 02, Desa Tampungrejo Kecamatan Puri Kabupaten Mojokerto pada tanggal 09 Agustus 1996, merupakan putra ke ke-1 (satu) dari 3 (tiga) bersaudara dari pasangan Bapak As Munin dan Ibu Siti Muawanah.

Pendidikan formal penulis mulai dari MI Hidayatul Mitaalimin lulus tahun 2009 dan melanjutkan ke SMP Islam Al-Hidayah lulus tahun 2012, setelah itu melanjutkan ke SMK Negeri 1 Dlanggu lulus tahun 2015. Kemudian pada tahun 2015 penulis melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi Universitas Majapahit Mojokerto.

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Zahri Zaskur

NIM : 5.15.02.04.0.093

Program Studi: S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit

Menyatakan, memberikan izin kepada Universitas Islam Majapahit (UNIM) untuk menyimpan, mengalih-media/memformat, merawat, dan mempublikasikan karya ilmiah yang saya susun berupa Skripsi, baik berupa cetak maupun digital, untuk kepentingan pendidikan pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sungguh-sungguh dan tanpa ada paksaan.

Mojokerto, 18 Oktober 2019



ZAHRI ZASKUR

NIM. 5.15.02.04.0.093

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Tidak Sengaja Berbuat Salah Dalam Melakukan Sesuatu Lebih Baik Daripada Tidak Berbuat Apa-Apa Karena Takut Melakukan Kesalahan. Karena Sejatinya Manusia Memang Tidak Luput Dari Kesalahan”

Dengan kerja keras serta doa akhirnya penulisan Skripsi ini dapat terselesaikan, semua ini tidak akan ada tanpa dukungan dari semuanya. Saya persembahkan karya pertama ini kepada:

1. *Ayah, Ibu, & Seluruh Keluarga* yang selalu mendoakan dan membimbing saya, mengajarkan agar selalu berbuat kebaikan.
2. Dosen yang selalu memberi bimbingan dan arahan demi terselesaikannya penulisan Skripsi ini.
3. *Para Dosen* yang telah ikhlas membagi ilmunya kepada saya.
4. Responden dan semua yang membantu saya ucapkan terima kasih atas dukungan dan bantuannya.
5. Almamater S1 Akuntansi Universitas Islam Majapahit Mojokerto yang telah memberikan fasilitas sehingga mempermudah pengerjaan Skripsi ini.

ABSTRAK

Zaskur, Zahri. 2019. *Analisis Varian Biaya Standart dengan Biaya Aktual untuk Menilai Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto.* **Skripsi. Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Majapahit (UNIM).**

Pembimbing 1 : Hari Setiono, SE., M.Si

Pembimbing 2 : Rubiyanto, SE., M.SA

Manfaat penting adanya perencanaan anggaran yang baik di dalam suatu perusahaan diantaranya yaitu karena tujuan yang ingin dicapai telah ditetapkan (dirumuskan), maka pelaksanaan kegiatan dapat diusahakan dengan efektivitas dan efisiensi setinggi mungkin. Untuk mengetahui hasil analisis varian biaya standar dan biaya aktual anggaran penjualan untuk menentukan efisiensi dan efektivitas anggaran perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto. Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Instrument penelitian yang digunakan adalah dokumentasi dan observasi. Hasil penelitian menunjukkan anggaran perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto memiliki tingkat efisiensi sebesar 71,1% yang termasuk dalam kategori efisien. Berdasarkan hasil analisis varian anggaran produksi dapat diketahui bahwa hampir seluruh realisasi biaya produksi tidak ada yang melebihi target yang telah dianggarkan atau lebih sedikit dari anggarannya (*favourable variance*). Anggaran perusahaan memiliki tingkat efektivitas anggaran produksi diperoleh nilai 70,58% yang berarti kurang efektif. Tingkat efektivitas anggaran penjualan diperoleh nilai 69,87% yang berarti kurang efektif. Hendaknya perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto berusaha menganalisa berbagai faktor dalam menentukan Rencana Kegiatan Anggaran perusahaan yang akan datang agar dapat meningkatkan dari cukup efisien menjadi efisien dan kurang efektif menjadi efektif.

Kata kunci : Varian Biaya, Efektivitas, Efisiensi

ABSTRACT

Zaskur, Zahri. 2019. *Standard Variant Cost Analysis with Actual Costs to Assess the Efficiency and Effectiveness of Company Budget CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto. Essay. Accounting Study Program, Faculty of Economics, Islamic University of Majapahit (UNIM).*

Advisor 1: Hari Setiono, SE., M.Si

Advisor 2: Rubiyanto, SE., M.SA

Important benefits of good budget planning within a company include that because the objectives to be achieved have been set (formulated), then the implementation of activities can be tried with the highest possible effectiveness and efficiency. To find out the results of the analysis of variants of standard costs and actual costs of the sales budget to determine the efficiency and effectiveness of the company's budget CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto. In this research the method used quantitative descriptive. The research instrument used was documentation and observation. The results showed the company's budget CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto has an efficiency level of 71.1% which is included in the efficient category. Based on the analysis of production budget variants, it can be seen that almost all of the realization of production costs does not exceed the budgeted target or is less than the budget (favorite variance). The company's budget has an effectiveness level of production budget obtained 70.58% which means it is less effective. The level of effectiveness of the sales budget obtained a value of 69.87% which means less effective. Should the company CV. Joint Work Dlanggu Mojokerto seeks to analyze various factors in determining the company's upcoming Budget Activity Plan in order to improve from being efficient enough to being efficient and ineffective to effective.

Keywords: *Cost Variants, Effectiveness, Efficiency*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan puji kehadiran Allah SWT atas karunia, rahmat taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Skripsi dengan baik.

Skripsi yang berjudul “Analisis Varian Biaya Standart dengan Biaya Aktual untuk Menilai Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto”. Skripsi ini diajukan untuk dipertanggungjawabkan, guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam Majapahit Mojokerto.

Penulisan Proposal ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Rachman Sidarta Arisandi, S.IP., M.Si selaku rektor Universitas Islam Majapahit.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Ibu Eny Setyariningsih, SE., MM, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti program Skripsi.
3. Ketua Program Studi Akuntansi Bapak Hari Setiono, SE., M.Si, yang telah memberi izin dalam menyusun Skripsi, sekaligus pembimbing I, yang telah memberi bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam menyusun program Skripsi ini.
4. Bapak Rubiyanto, SE., M.SA, selaku pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan masukan pada penulisan Skripsi ini.

5. Segenap terima kasih kepada pimpinan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
6. Kepada orang tuaku yang telah memberikan dukungan moril dan doa padaku.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Proposal ini masih terdapat kelemahan dan kekurangan. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun, demi lebih sempurnanya penulisan ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Mojokerto, 26 Agustus 2019

Penulis

DAFTAR ISI

Cover	i
Persetujuan Pembimbing.....	ii
Persetujuan Penguji	iii
Lembar Pengesahan	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan	v
Daftar Riwayat Hidup	vi
Pernyataan Persetujuan Publikasi	vii
Motto dan Persembahan	viii
Abstrak.....	ix
Abstract.....	x
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi	xiii
Daftar Tabel.....	xv
Daftar Gambar.....	xvi
Daftar Lampiran.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
1. Bagi Perusahaan.....	5
2. Bagi Peneliti Selanjutnya	5
3. Bagi Peneliti.....	5
4. Manfaat Teoritis	5
E. Batasan Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Penelitian Terdahulu	7
B. Landasan Teori	9
1. Konsep Anggaran Perusahaan	9
2. Konsep Biaya Standart	21
3. Konsep Biaya Aktual	40
4. Konsep Efisiensi Anggaran Perusahaan.....	42

5. Konsep Efektivitas Anggaran Perusahaan.....	48
C. Kerangka Konseptual	50
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Desain Penelitian	51
1. Jenis Desain	51
2. Alasan Pemilihan Desain	51
3. Lokasi Penelitian (Obyek Penelitian).....	51
B. Jenis dan Sumber Data	52
1. Jenis data	52
2. Sumber data	52
C. Metode Pengumpulan Data.....	52
D. Variabel dan Definisi Operasional Variabel	53
1. Variabel.....	53
2. Definisi Operasional Variabel.....	53
E. Teknik Analisis Data	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
A. Gambaran umum Obyek Penelitian	56
1. Latar Belakang Perusahaan	56
2. Struktur Organisasi.....	57
3. Job Discription	58
4. Visi dan Misi	61
5. Aktivitas Perusahaan.....	61
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	62
1. Temuan Hasil Penelitian	62
2. Analisis Hasil Penelitian	63
C. Pembahasan	66
1. Varian Biaya Standar Dengan Biaya Aktual.....	66
2. Efisiensi dan Efektivitas Anggaran CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	67
BAB V PENUTUP	71
A. Simpulan.....	71
B. Saran	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	7
Tabel 4.1	Anggaran Produksi CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	62
Tabel 4.2	Anggaran Produksi CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	62
Tabel 4.3	Varian Anggaran Produksi Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	63
Tabel 4.4	Varian Anggaran Penjualan Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	63
Tabel 4.5	Tingkat Efisiensi Anggaran Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	64
Tabel 4.6	Tingkat Efektifitas Anggaran Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Analisis Varian Biaya Standart Dengan Biaya Aktual Untuk Menilai Efisiensi Dan Efektivitas Anggaran Perusahaan CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto.....	50
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Karya Bersama Dlanggu Mojokerto	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian

Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian

Lampiran 3 Tabulasi Data

Lampiran 4 Lembar Konsultasi